



Association des
Professionnels en
Conseil Climat Energie
et Environnement

CONCEVOIR LE BILAN CARBONE® COMME UN OUTIL DE PILOTAGE D'ENTREPRISE : LA COMPTABILITÉ CARBONE ANALYTIQUE



Webconf' APCC n°81
26 novembre 2024 à 11h

Co-financé par

En partenariat avec

Membre APCC

Témoïn



Agenda

- Introduction
 - Les étapes d'un Bilan Carbone® en CCA
 - Les périmètres d'un Bilan Carbone® en CCA
 - Résultats d'un Bilan Carbone® en CCA
 - Le plan de transition d'un Bilan Carbone® en CCA
 - Questions/Réponses (15 min)
 - Conclusion (3 min)
-

Introduction

- **Qu'est-ce que l'APCC ?**

Association des Professionnels en Conseil Climat, Énergie et Environnement

- **Posez vos questions !**

Tout au long de la webconférence, posez vos questions par écrit dans le module Q&R. Ces questions seront traitées au fur et à mesure par les intervenant-e-s.

Toutes les questions non répondues à la fin de la webconf recevront une réponse écrite à posteriori.

- **Slides et Replay**

Les slides et le replay seront disponibles dès demain sur le site de l'APCC. Vous serez notifié-e par mail dès la mise en ligne de ces éléments !

Présentation de Mobeetip et StellaGroup

Développer l'**industrialisation de la mesure et du pilotage de l'empreinte carbone** des organisations pour **accélérer leur transition bas-carbone**. Entreprise **d'édition de logiciel** et de cabinet de conseil.

Un outil



- Industrialisation de la collecte des données
- Capitalisation
- Intégration de la gestion de projet

Premier outil reconnu comme conforme à la méthodologie Bilan Carbone®

Une méthode

- Construction de la structure du Bilan Carbone® selon la structure comptable
- Permet des Bilan Carbone® exhaustif, comparable et compréhensible
- Permet un reporting euro-carbone

Méthode qui est intégrée dans la méthode V9 du BC comme un standard d'Excellence

Présentation de Mobeetip et StellaGroup

Développer l'industrialisation de la mesure et du pilotage de l'empreinte carbone des organisations pour **accélérer leur transition bas-carbone**. Entreprise d'édition de logiciel et de cabinet de conseil.

Un outil



- Industrialisation de la collecte des données
- Capitalisation
- Intégration de la gestion de projet

Premier outil reconnu comme conforme à la méthodologie Bilan Carbone®

Une méthode

- Construction de la structure du Bilan Carbone® selon la structure comptable
- Permet des Bilan Carbone® exhaustif, comparable et compréhensible
- Permet un reporting euro-carbone

Méthode qui est intégrée dans la méthode V9 du BC comme un standard d'Excellence

StellaGroup

MAKE OUR BRANDS SHINE BRIGHTER

ETI industrielle décentralisée

- 642 M€ de chiffre d'affaires (2023)
- 2500 collaborateurs
- 3 activités de fabrication : fermeture de la baie, accès, protection solaire
- 12 marques commerciales fabriquées dans 17 sites de production
- 5 pays : France, Allemagne, Italie, Pays-Bas, Royaume-Uni
- Consolidation financière mais pas de système d'information commun



1

Les étapes d'un Bilan Carbone[®] en CCA

Présentation de la Comptabilité Carbone Analytique



« Il est recommandé et **pertinent** pour un [niveau Avancé](#) de mettre en place une **comptabilité carbone analytique** pour obtenir des clés de lecture par périmètre de responsabilité, et permettant d'installer le Bilan Carbone® de l'organisation comme un outil de décision. »

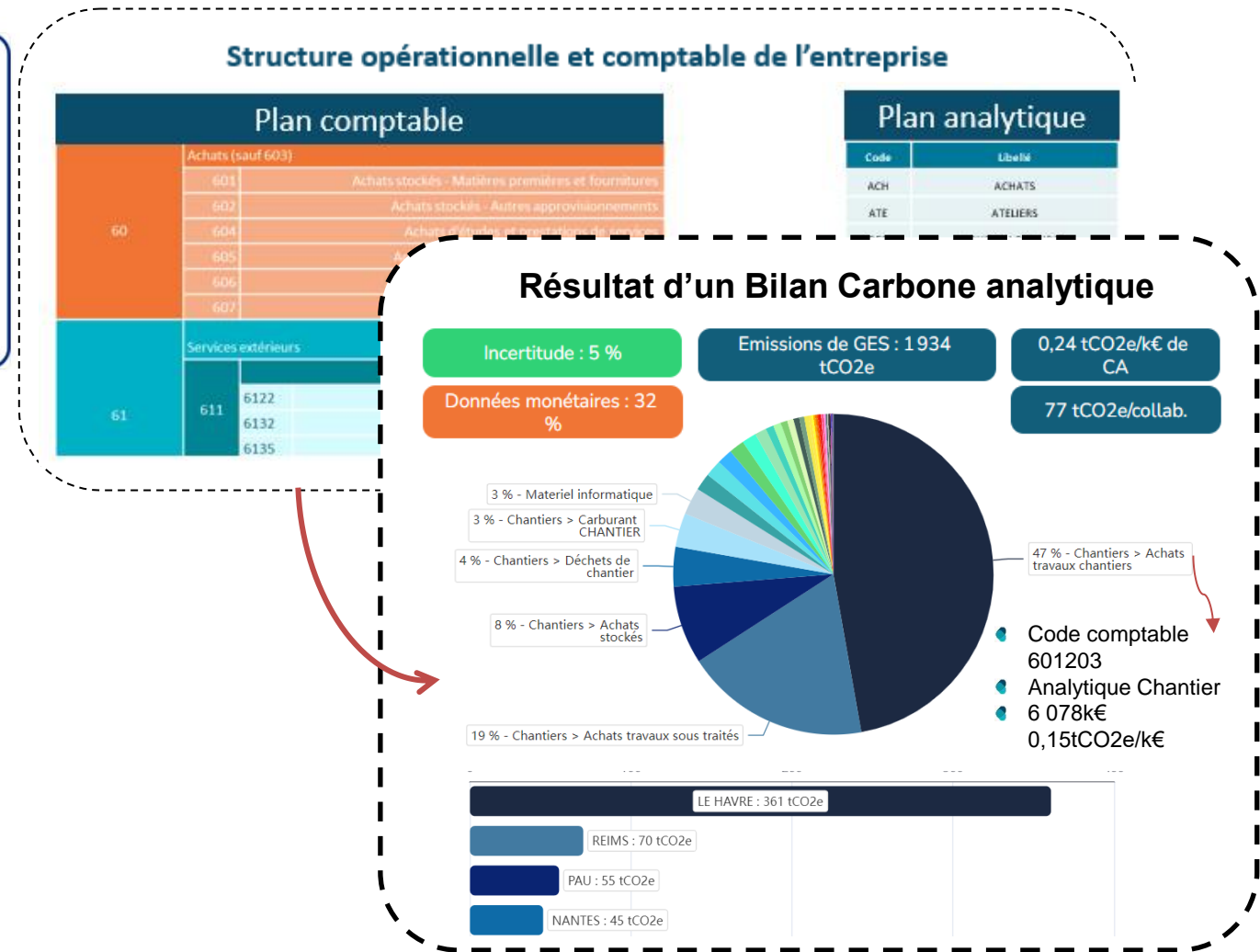
*Norme V9 du Bilan carbone®,
Association pour la transition Bas Carbone*

Présentation de la Comptabilité Carbone Analytique



« Il est recommandé et **pertinent** pour un niveau Avancé de mettre en place une **comptabilité carbone analytique** pour obtenir des clés de lecture par périmètre de responsabilité, et permettant d'installer le Bilan Carbone® de l'organisation comme un outil de décision. »

*Norme V9 du Bilan carbone®,
Association pour la transition Bas Carbone*



S'inscrire dans une démarche de transition globale



Figure 0.2 : Les étapes d'un Bilan Carbone®

S'inscrire dans une démarche de transition globale



Figure 0.2 : Les étapes d'un Bilan Carbone®

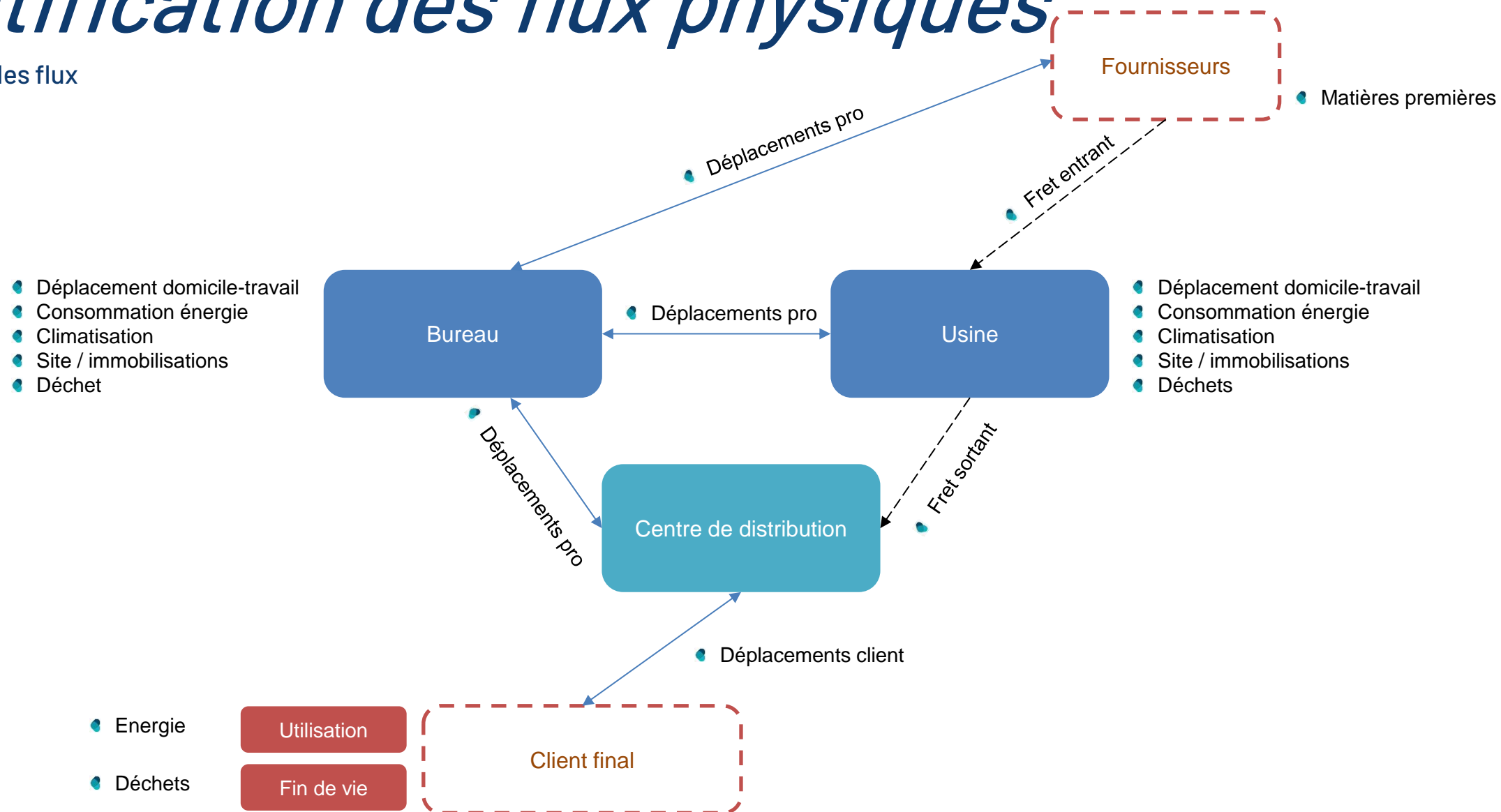


2

Périmètre d'un Bilan Carbone[®] en CCA

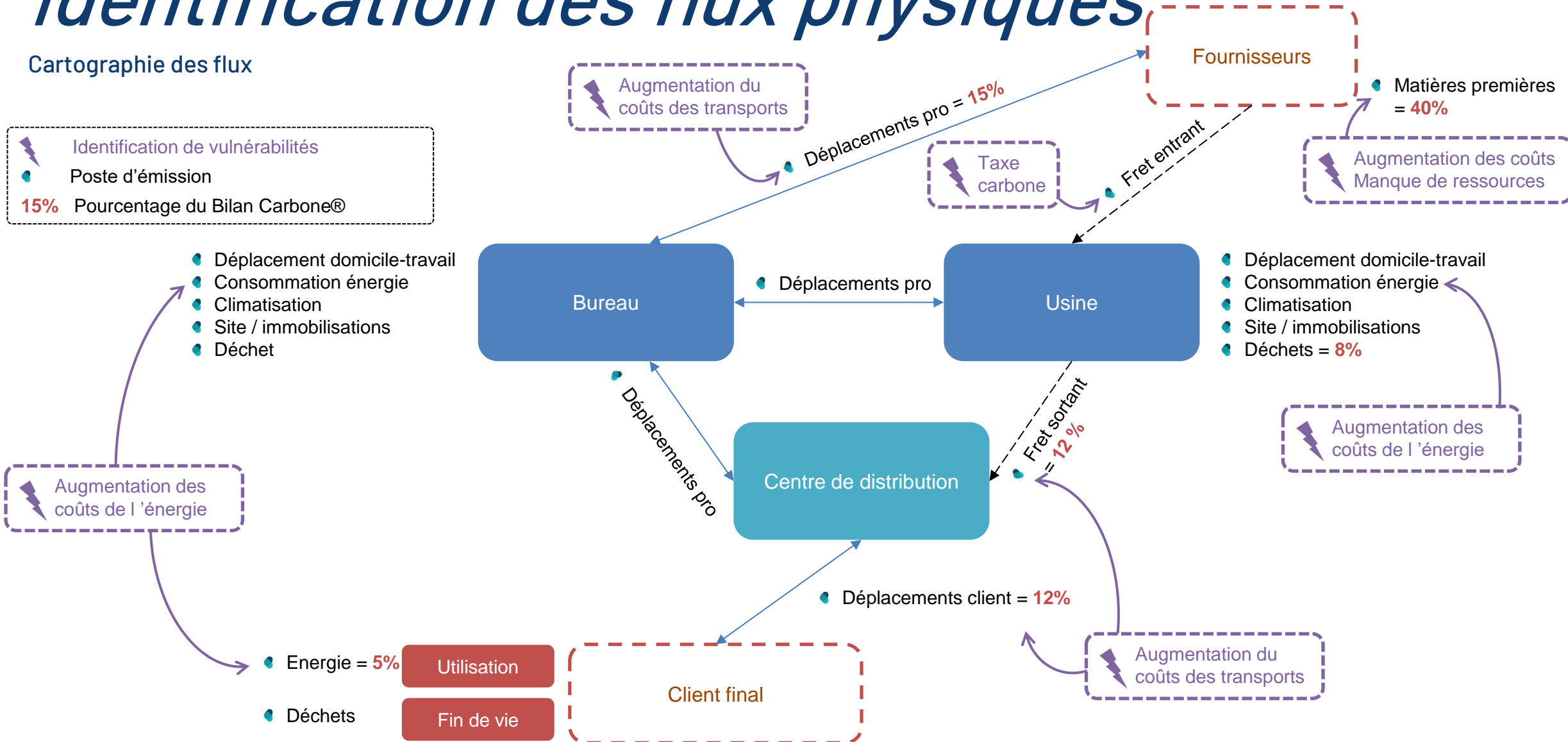
Identification des flux physiques

Cartographie des flux



Identification des flux physiques

Cartographie des flux



Identification des flux physiques

Comptabilité Carbone Analytique

Pourquoi utiliser les plans comptable et analytique pour calculer le Bilan Carbone ?

3 objectifs

- 1 Être exhaustif et précis pour identifier les causes d'émissions
- 2 Utiliser votre référentiel pour favoriser l'appropriation
- 3 Tendre vers un reporting € carbone pour outiller les arbitrages

Plan comptable

60 Achats (sauf 603)	601 Achats stockés - Matières premières et fournitures		
60 Achats (sauf 603)	602 Achats stockés - Autres approvisionnements		
60 Achats (sauf 603)	604 Achats d'études et prestations de services		
60 Achats (sauf 603)	605 Achats de matériel, équipements et travaux		
60 Achats (sauf 603)	606 Achats non stockés de matière et fournitures		
60 Achats (sauf 603)	607 Achats de marchandises		
61 Services extérieurs	611 Sous-traitance générale	6122	Crédit-bail mobilier
61 Services extérieurs	611 Sous-traitance générale	6132	Locations immobilières
61 Services extérieurs	611 Sous-traitance générale	6135	Locations mobilières
61 Services extérieurs	615 Entretien et réparations		
61 Services extérieurs	616 Primes d'assurances		
62 Autres services extérieurs	623 Publicité, publications, relations publiques		
62 Autres services extérieurs	624 Transports de biens et transports collectifs du personnel		
62 Autres services extérieurs	625 Déplacements, missions et réceptions	6251	Voyages et déplacements
62 Autres services extérieurs	625 Déplacements, missions et réceptions	6255	Frais de déménagement
62 Autres services extérieurs	625 Déplacements, missions et réceptions	6256	Missions
62 Autres services extérieurs	625 Déplacements, missions et réceptions	6257	Réceptions
62 Autres services extérieurs	626 Frais postaux et de télécommunications		
62 Autres services extérieurs	627 Services bancaires et assimilés		

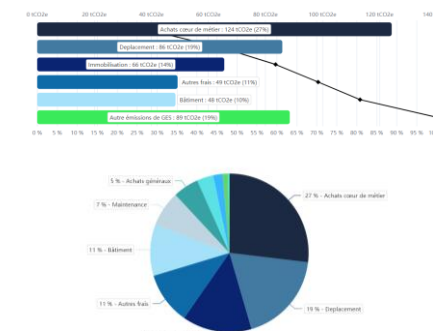
Plan analytique

Code	Libellé
ACH	ACHATS
ATE	ATELIERS
BEE	BUREAU D'ETUDE
CGA	COMPTA, GESTION, ACCUEIL
DIR	DIRECTION
INF	INFORMATIQUE
LOG	LOGISTIQUE
MAG	MAGASIN
MAI	MAINTENANCE
MKG	MARKETING

&



Structure du Bilan Carbone®



1

Lister de manière précise toutes les causes d'émissions carbone à partir des comptes de Classes 2 et 6

2

Prendre en compte la structure analytique de votre organisation (centres de coûts, analytique produit/service, équipes, sites, etc.)

3

Construire une structure de Bilan Carbone® superposée à vos référentiels monétaires

Identification des flux physiques

Exemple de StellaGroup

Dans chaque filiale :

- Cadrage du bilan carbone® d'après le plan comptable local
- Entité mono-activité : un cadrage unique
- Entité multi-activité : un cadrage par activité
- Entité multi-site : un cadrage par site et activité
- Classe 6 pour les achats
- Classe 2 pour les immobilisations
- Ventes croisées de produits finis entre sociétés

Les enjeux de la consolidation chez StellaGroup :

- Offrir une lecture homogène et cohérente du bilan carbone® Groupe par entité et par poste d'émission
- Consolider les postes d'émissions avec la même logique de consolidation financière
- Eliminer les ventes croisées de produits finis pour éviter le double comptage

Cette méthode de comptabilité carbone analytique nous a permis de :

- Travailler en respectant les spécificités de chaque filiale
- Gérer la complexité d'un groupe décentralisé (multi-site et multi-activité avec plusieurs niveaux de filiales)
- Obtenir des résultats lisibles et comparables en consolidation

Identification des sources de données

Comptabilité Carbone Analytique

Quantité d'activité

X

Facteur d'émission

=

Quantité totale des émissions
en tonnes CO₂eq

Données fournies
par l'organisation



Nom du groupe	Nom du sous-groupe	Nom du poste d'émission	Nom de l'activité / chaîne de valeur	Code comptable	Type BC	Sous-type BC	Source 1 de données associée	Source 2 de données associée	Quantité d'activité et unité	Résultats en TCO2e	Résultats en k€	tCO2e/k€	Axes analytiques
Energie	Combustible	Carburant véhicule	fonction sup	606100	Energie	Combustible	Carte total		24000litre	72	845	0,0852071	Equipe
Energie	Combustible	Carburant véhicule	fonction sup	606100	Energie	Combustible			14000litre	42	680	0,0617647	Equipe 1
Energie	Combustible	Carburant véhicule	fonction sup	606100	Energie	Combustible			10000litre	30	165	0,1818182	Equipe 2
Energie	Electricité	Electricité bâtiment	fonction sup	606240	Energie	Electricité, o	Facture EDF		240000kWh	12	300	0,04	Site
Energie	Electricité	Electricité bâtiment	fonction sup	606240	Energie	Electricité, opérée			60000kWh	3	80	0,0375	Site 1
Energie	Electricité	Electricité bâtiment	fonction sup	606240	Energie	Electricité, opérée			40000kWh	2	60	0,0333333	Site 2
Energie	Electricité	Electricité bâtiment	fonction sup	606240	Energie	Electricité, opérée			140000kWh	7	160	0,04375	Site 3
Matière prer	Chantier	PVC	Travaux isol	601200	Intrant	Plastique			77tonnes	154	227	0,7	Fournisseur
Matière prer	Chantier	PVC	Travaux isol	601200	Intrant	Plastique	Export fournisseur 1		60tonnes	120	180	0,6	Fournisseur 1
Matière prer	Chantier	PVC	Travaux isol	601200	Intrant	Plastique	Export fournisseur 2		5tonnes	10	12	0,8	Fournisseur 2
Matière prer	Chantier	PVC	Travaux isol	601200	Intrant	Plastique	Export fournisseur 3		10tonnes	20	30	0,7	Fournisseur 3
Matière prer	Chantier	PVC	Travaux isol	601200	Intrant	Plastique	Export fournisseur 4		2tonnes	4	5	0,8	Fournisseur 4

Identification des sources de données

Exemple de Stella Group

Dans chaque filiale :

- Cadrage du bilan carbone® d'après plan comptable local
- Mise en place d'un programme de collecte des données physiques et monétaires qui soit adapté à l'organisation locale
- Identification des contributeurs métiers en fonction de l'organisation locale
- Mise en place d'un plan d'amélioration de la donnée (disponibilité, fiabilité, couverture)
- Ratio de données monétaires / données physiques propre à la filiale

Les enjeux de la donnée chez StellaGroup :

- Chaque filiale dispose de son propre système d'information : ERP, logiciels métiers, données prestataires, etc.
- Le bilan carbone® se construit « bottom up » en partant de la donnée et des sources disponibles sur le terrain (filiale)
- Les ratios de données monétaires / données physiques sont consolidés et peuvent être suivis dans le temps

Cette méthode de comptabilité carbone analytique nous a permis de :

- Piloter au niveau de chaque filiale son plan d'amélioration de la donnée (sourcing, fiabilité, exhaustivité)

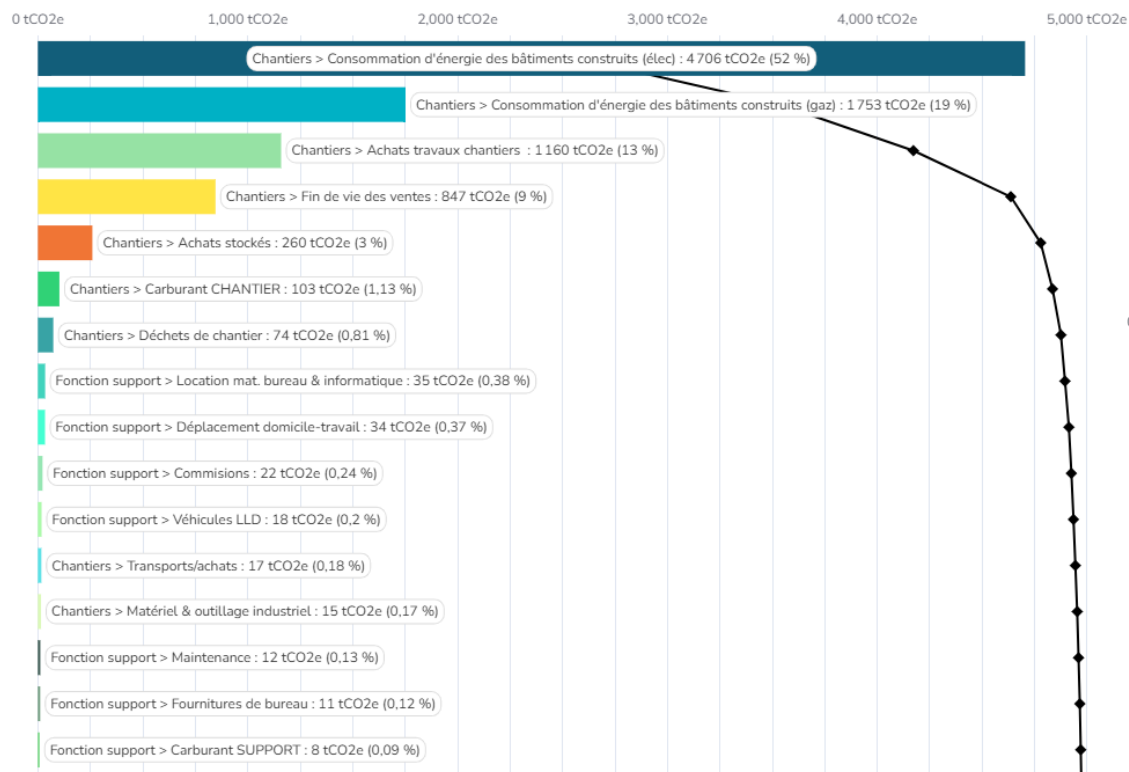


3

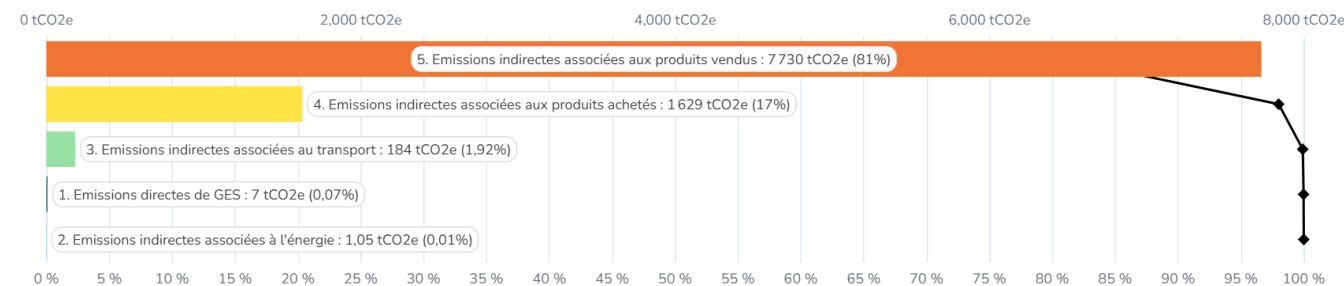
Résultat d'un Bilan
Carbone[®] en CCA

Des résultats personnalisés

Vocabulaire de l'organisation sur un périmètre exhaustif



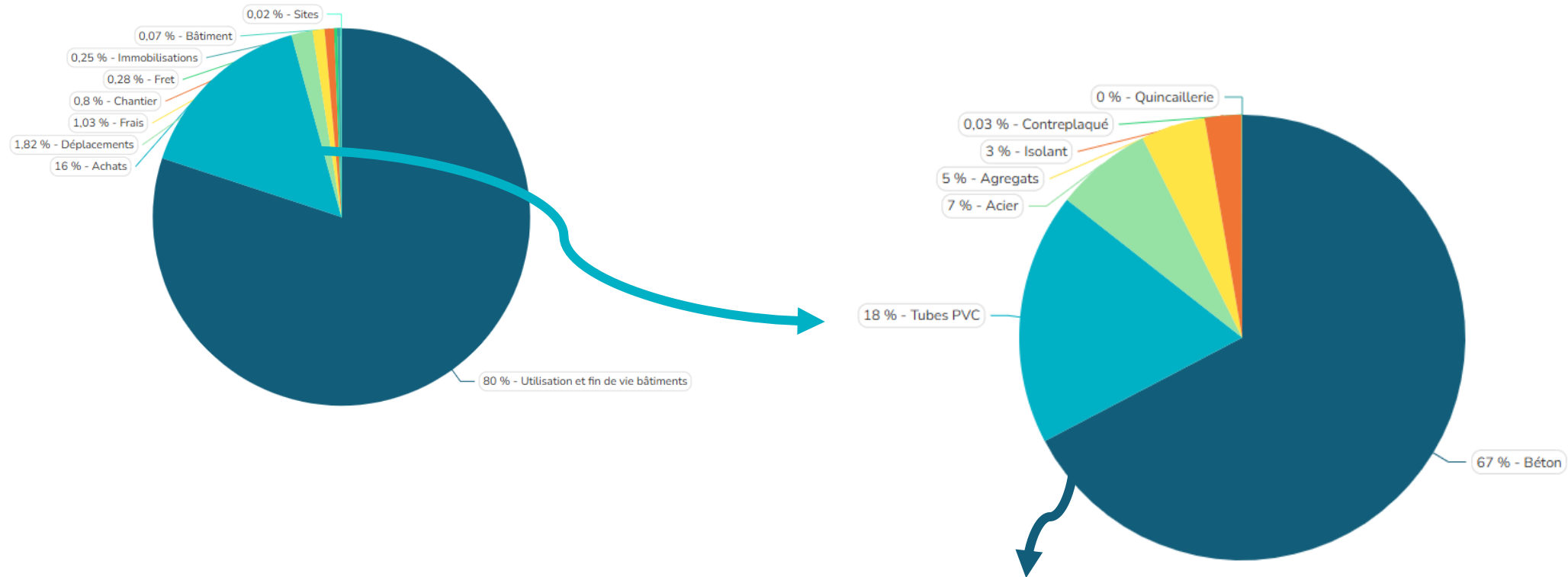
Résultats personnalisés en CCA



Résultats BEGES

Des résultats personnalisés

Vocabulaire de l'organisation sur un périmètre exhaustif



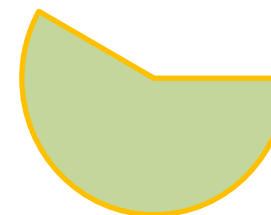
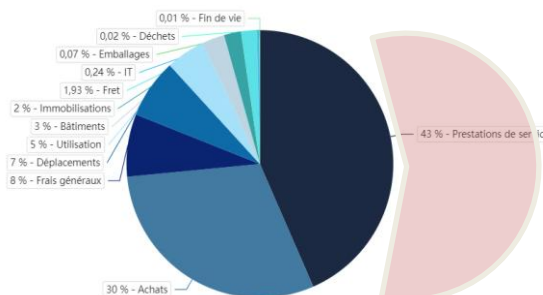
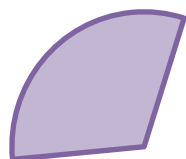
Origine ↕	Activité ↕	Poste émissions ↕	Détail ↕	Quantité d'activité ↕	Facteur d'émission ↕	Intensité carbone (kgCO2/unité) ↕	Emissions de CO2e sur la période ↕
Export des achats par chantier	Chantiers	Achats travaux chantiers	Béton - Travaux - BAGE DOMMARTIN	4 tonne	Base Carbone ADEME : 20719 - Béton, (C25/30CEM II) France continentale (tonne)	88	0,37 tCO2e +/- 20%
Export des achats par chantier	Chantiers	Achats travaux chantiers	Béton - Travaux - BAGE LA VILLE	95 tonne	Base Carbone ADEME : 20722 - Béton armé, France continentale (tonne)	155	15 tCO2e +/- 25%
Export des achats par chantier	Chantiers	Achats travaux chantiers	Béton - Travaux - BAGE LA VILLE	11 tonne	Base Carbone ADEME : 20719 - Béton, (C25/30CEM II) France continentale (tonne)	88	0,92 tCO2e +/- 20%
Export des achats par chantier	Chantiers	Achats travaux chantiers	Béton - Travaux - ASNIERES SUR SAONE	128 tonne	Base Carbone ADEME : 20722 - Béton armé, France continentale (tonne)	155	20 tCO2e +/- 25%

Répartition par axe analytique

Par responsable d'équipe

Direction générale

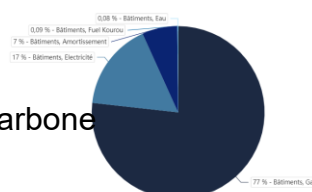
- 16 340 tCO2e
- 0,16 tCO2e/k€



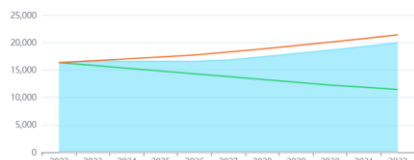
Direction commerciale

- 5 227 tCO2e
- 0,08 tCO2e/k€

- Responsable d'émission carbone



- Plan de transition



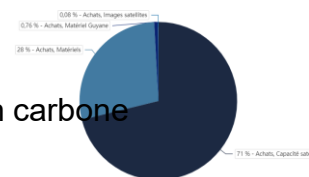
- Vulnérabilité



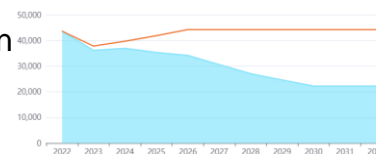
Direction technique

- 9 099 tCO2e
- 0,4 tCO2e/k€

- Responsable d'émission carbone



- Plan de transition



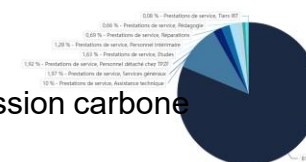
- Vulnérabilité



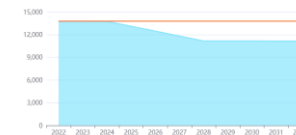
Direction administrative

- 2 014 tCO2e
- 0,12 tCO2e/k€

- Responsable d'émission carbone



- Plan de transition



- Vulnérabilité

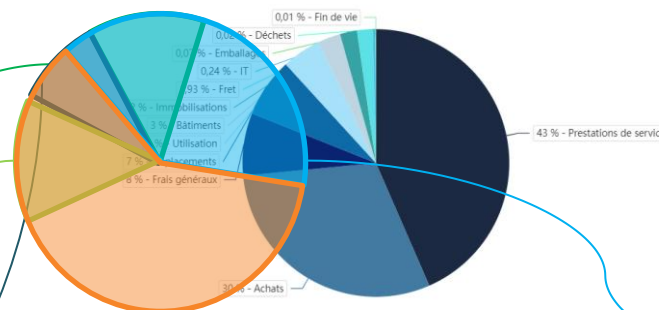


Répartition par axe analytique

Par partie prenante concernée

Direction générale

- 16 340 tCO₂e
- 0,16 tCO₂e/k€



Direction technique

Fournisseur 1

- 1 032 tCO₂e
- 0,5 tCO₂e/k€

Fournisseur 2

- 630 tCO₂e
- 0,02 tCO₂e/k€

Fournisseur 3

- 192 tCO₂e
- 0,4 tCO₂e/k€

Equipe 1

Equipe 2

Site 2

- 6 340 tCO₂e
- 0,2 tCO₂e/k€

Direction commerciale

Client 1

Client 2

Site 1

- 10 000 tCO₂e
- 0,1 tCO₂e/k€

Equipe 3

Direction administrative

Des résultats personnalisés

Exemple de Stella Group

Dans chaque filiale :

- Les équipes de direction visualisent le bilan carbone® avec les intitulés de postes d'émission qui correspondent à leur budget
- Le responsable d'une section budgétaire découvre l'équivalent carbone de son périmètre d'activité
- Les analytiques (fournisseurs, clients, équipes, sites, activités) aident les équipes de direction à s'approprier de manière très concrète les enjeux de décarbonation de leurs métiers / activités / sites / etc.

Des résultats intelligibles pour StellaGroup :

- Le bilan carbone® peut être analysé par plusieurs angles
- Vue par filiales
- Vue par postes d'émissions
- Vue par sites
- Vue par activités
- Vue par fournisseurs (par filiale)
- Vue par clients (par filiale)

Cette méthode de comptabilité carbone analytique nous a permis de :

- Identifier rapidement les domaines d'action prioritaires
- Comprendre ce que contient chaque poste d'émission



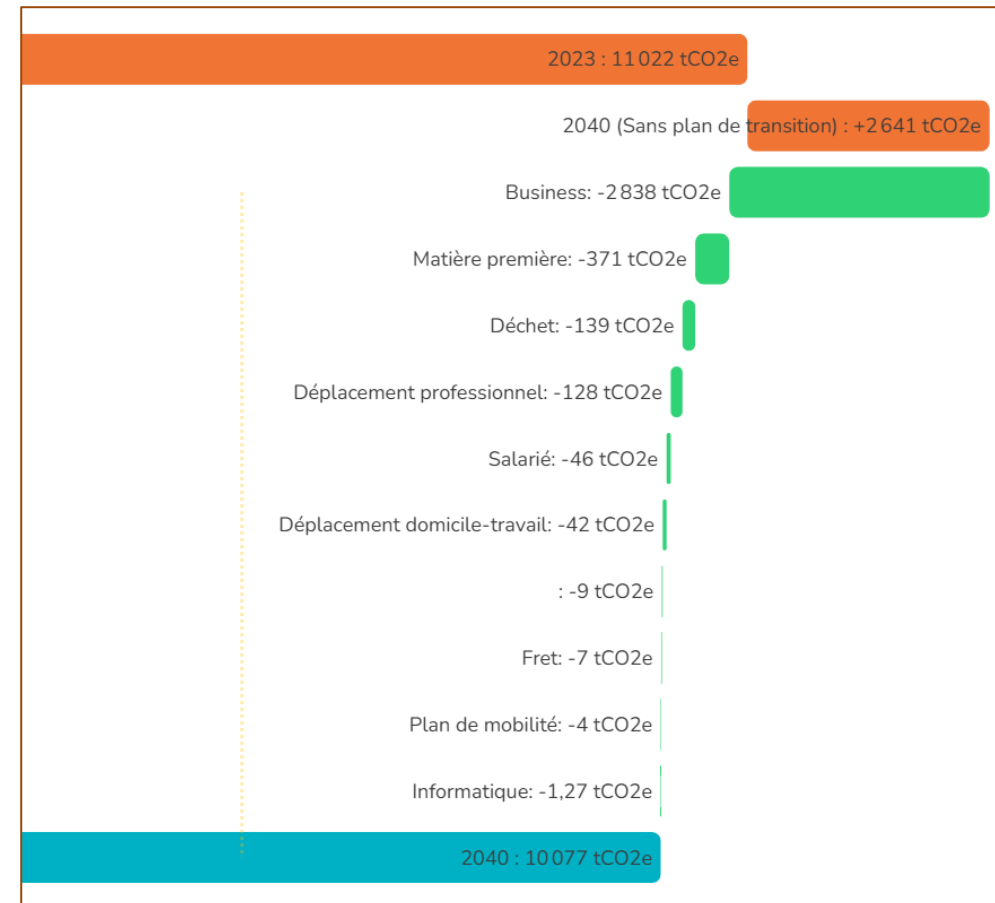
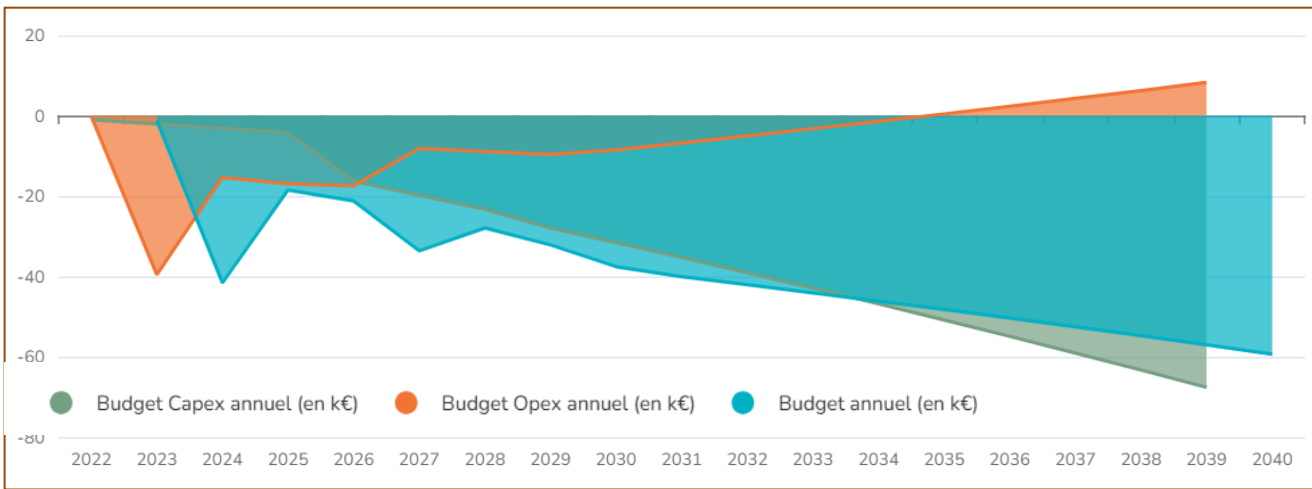
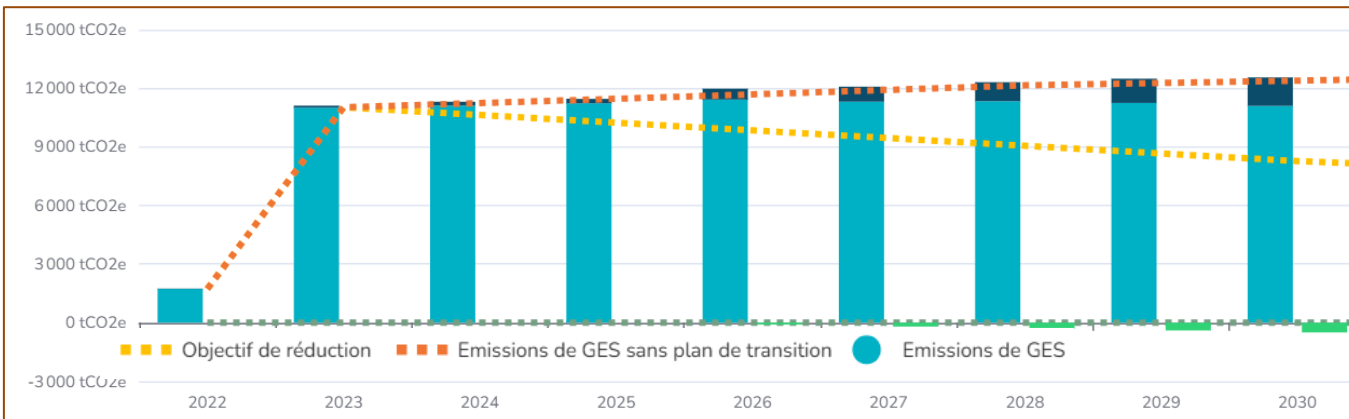
4

Plan de transition d'un Bilan Carbone[®] en CCA

Plan de transition réaliste et applicable

Par responsable

Direction technique



Plan de transition réaliste et applicable

Exemple de Stella Group

Dans chaque filiale :

- Les équipes mettent au point un plan d'action qui leur est propre
- Chaque action est liée à une situation spécifique
- Chaque action, quand elle est quantifiable, est mise en action si elle est validée
- La progression sur l'exécution des actions est mesurée
- Les résultats sont traduits lors de la mise à jour du bilan carbone l'année suivante

Un plan de transition consolidé à construire au niveau Groupe :

- Les plans de transition de chaque filiale ne s'additionnent pas pour générer le plan de transition Groupe
- Le plan de transition Groupe se construit donc manuellement sur la base des plans locaux quantifiés et validés

Vers une transition plus globale à travers la CSRD :

- Identification des impacts – risques – opportunités (IROs)
- Analyse de double matérialité
- Mise en place d'une feuille de route « collecte de la donnée » valable pour le carbone et les autres thèmes couverts par le rapport de durabilité

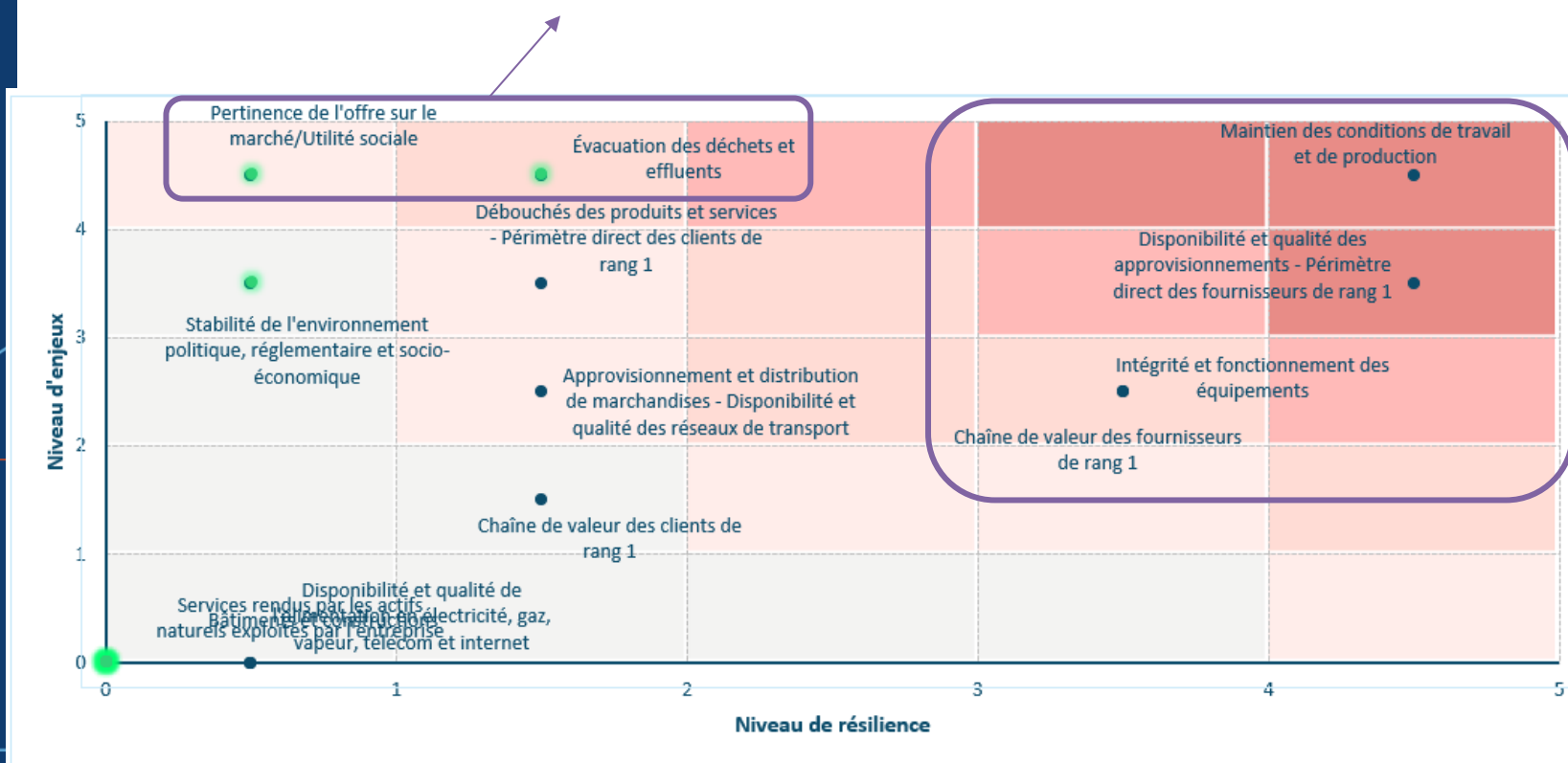
Une ouverture facilitée vers l'analyse des risques

Des analyses par chaîne de valeur et par parties prenantes qui incluent déjà les coûts

Opportunités

Offre sur le marché : conformité RE2020, marché de la rénovation... **Potentiel de 80k€/an d'ici 2030**

Evacuation des déchets : recyclage, réutilisation, banque de matières... **Potentiel de 5k€/an d'ici 2030**



Vulnérabilités (coût potentiel de l'inaction)

Approvisionnement fournisseur

- Périmètre : achats matières premières chantier : 1 120k€ - 867tCO₂e – 0,8 tCO₂e/k€
- Potentiel augmentation de coût : **10% d'ici 2030 – 112k€**

Conditions de travail

- Périmètre : peu supporté (vêtement de travail, frais prorata chantier)
- Potentiel augmentation de coût : **15k€ d'ici 2030** (décalage des horaires, pause fraîcheur, amélioration des conditions)

Fonctionnement des équipements

- Périmètre : Immobilisation matériel et outillage : 30 tCO₂e – 43k€ - 0,7 tCO₂e/k€
- Potentiel augmentation de coût : **20% d'ici 2030 : 9k€** (équipement électrique, résistance aux températures)

Une ouverture facilitée vers l'analyse des risques

Des analyses par chaîne de valeur et par parties prenantes qui incluent déjà les coûts

Empreinte carbone

&

Vulnérabilité



Plan de transition

Direction technique

- 9 099 tCO2e
- 0,4 tCO2e/k€

Fournisseur 1

- 1 032 tCO2e
- 0,5 tCO2e/k€

Fournisseur 2

- 630 tCO2e
- 0,02 tCO2e/k€

Fournisseur 3

- 192 tCO2e
- 0,4 tCO2e/k€

Site 1

- 10 000 tCO2e
- 0,1 tCO2e/k€

Equipe 2

Direction technique

- 135 k€/an
- 0,014 k€ / tCO2e

Augmentation coût Matières

- 100 k€/an

Augmentation coût approvisionnement

- 20 k€/an

Canicule : baisse de productivité

Augmentation coût énergie

- 5 k€/an

Augmentation coût déplacement

- 10 k€/an

Sensibilité des collaborateurs aux enjeux, difficulté de recrutement

- - 50 tCO2e
- -5 k€

Direction technique

- 8 549 tCO2e
- 0,3 tCO2e/k€
- 88 k€
- Baisse des vulnérabilités à 25 k€/an
- Gain : 22 k€

Eco conception des produits

- - 200 tCO2e
- 10 k€

Intégrer un critère RSE dans le choix des fournisseurs

Sélectionner des fournisseurs locaux

- - 50 tCO2e
- 3 k€

Rénovation du bâtiment

- - 250 tCO2e / + 50 tCO2e
- 30 k€

Electrification de la flotte de véhicule

- - 100 tCO2e / + 50 tCO2e
- 50 k€

Taxe carbone interne

5

Échanges



Replay et supports





Vous réalisez des études ou des missions de conseil sur les thématiques suivantes ?

- Comptabilité carbone
- Stratégie carbone
- Sobriété carbone
- Atténuation
- Contribution à la neutralité carbone
- Séquestration carbone
- Plan Climat Air Energie Territorial (PCAET)
- Planification énergétique des territoires
- Evaluation Environnementale Stratégique

- Démobilité
- Plan de mobilité (PDM)
- Forfait Mobilité Durable (FMD)
- Négociations Annuelles Obligatoires (NAO)
- Mobilité partagée, active
- Déplacements
- Transports collectifs et de marchandises
- Mobilité urbaine, péri-urbaine et rurale

Vous souhaitez mieux connaître l'APCC ?

Parcourez le rapport d'activité de l'association !

<https://ra.apc-climat.fr/>

Rapport d'activité APCC 2023

Qui sont les membres de l'APCC ?

PARTIE SUIVANTE →



Philippe Lauret
Président de l'APCC

2023 a été **l'année la plus chaude** jamais enregistrée avec une moyenne des températures planétaires supérieure de 1,45°C par rapport à la période préindustrielle. Nous sommes aujourd'hui les **témoins d'un accroissement des phénomènes** de canicules marines, d'une accélération de la fonte des glaciers, d'une multiplication des phénomènes météorologiques extrêmes, d'un bouleversement des écosystèmes, d'une atteinte globale au monde du vivant.

Devant l'urgence de cette situation, **l'action de tous en faveur d'une réduction rapide des émissions de gaz à effet de serre est une nécessité.** Citoyens, entreprises, acteurs publics doivent agir à leur niveau et de concert pour **insuffler une transformation profonde de nos modes de vie, de nos habitudes de consommation, de nos sociétés.**

Dans ce contexte, l'APCC est plus que jamais **mobilisée pour sensibiliser aux enjeux climatiques, diffuser des connaissances, accompagner les actions avec exigence et en lien avec les acteurs, institutions, associations, projets actuellement développés.**

Les missions de l'APCC

L'APCC pour ses membres

A ce jour (31/12/2023), 645 personnes physiques issues de 170 personnes morales (membres APCC + équipe permanente ABC + équipe permanente APCC), ont publié du contenu sur Slack.

Cet outil vient compléter les outils numériques de partage d'information et de collaboration présents à l'APCC (Mailing, Newsletter, Documents partagés, ...)

Utilisé depuis 2020, il est devenu le lieu de discussion et de partage d'information principal ainsi que l'outil d'animation et de travail central pour l'APCC et ses membres.

L'Association des Professionnels en Conseil Climat, Energie et Environnement a pour objectif final de **contribuer à la transition vers une économie à faible impact sur le climat**, plus sobre dans sa consommation d'énergie et plus respectueuse de l'environnement. Elle se concentre sur le rôle des organisations (entreprises, collectivités, établissements publics) dans cette transition. En effet, les organisations ont un rôle majeur à jouer face aux enjeux climatiques, énergétiques et environnementaux.

Au quotidien, notre objectif est porté par 3 missions principales, qui guident toutes les actions que nous réalisons :

01

Représenter les entreprises qui accompagnent et conseillent au quotidien les entreprises, collectivités et établissements publics sur les sujets liés au changement climatique

02

Inscrire nos membres dans une démarche d'échange et d'amélioration continue

03

Informer, expliquer, donner des clés et diffuser les bonnes pratiques aux organisations sur des thématiques liées au changement climatique et à la mobilité durable

Adhérez !

Être représenté.e

Vous participez à la reconnaissance de la profession auprès des pouvoirs publics et des parties prenantes



Être en réseau

Vous vous inscrivez dans une démarche d'échange et d'amélioration continue



Être informé.e

Vous bénéficiez du partage d'informations métiers de manière concise, pertinente et régulière



Être visible

Vous êtes identifié.e et reconnu.e comme expert.e par vos prospect.e.s et client.e.s



Être bénéficiaire

Vous bénéficiez de tarifs préférentiels auprès de nos partenaires



Là pour vous !

Envie de visibilité sur nos événements, ou d'un partenariat ?

TRAVAILLONS ENSEMBLE !



Vous êtes en recherche d'un.e prestataire ou d'un.e expert.e ?

CONTACTEZ-NOUS !

Partenaire de l'annuaire APCC

ANNUAIRE APCC

PROUDURABLE
People • Projects • Profit

APCC Association des Professionnels en Conseil Climat Énergie et Environnement

Rechercher

Rechercher

Compétences climat

Compétences mobilité durable

Compétences complémentaires

Spécialités sectorielles

Labellisations / Certifications interne

Accréditations

Zones d'intervention en France

Zones d'intervention à l'international

120 membres

<https://annuaire.apc-climat.fr/>



Association des
Professionnels en
Conseil Climat Energie
et Environnement



MERCI !

Restons en contact :

contact@apc-climat.fr
www.apc-climat.fr

@APCClimat



Votre avis est important pour nous !

Merci de répondre au **sondage**
en fin de session

