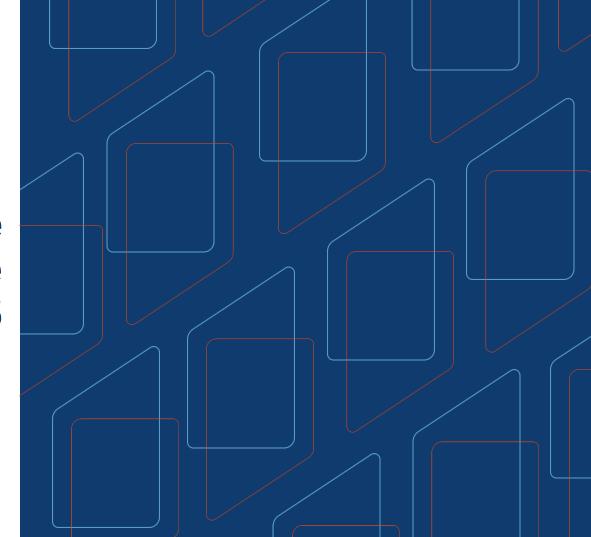


Feuille de route stratégique 2023-2025

Décembre 2022









L'APCC

## L'APCC en bref

### **MISSIONS / ACTIONS**



## Représenter les professionnels du conseil climat

Lien avec les pouvoirs publics Note de positionnement



# Diffuser les expertises et bonnes aux organisations

Webconférences Évènements Articles et publications



## Créer des synergies, échanger entre membre

Groupes de travail Journées techniques

### MÉTIERS REPRÉSENTÉS



Adaptation au changement climatique



Mobilité durable



Plan Climat Air Énergie Territorial



Planification énergétique des territoires



Comptabilité et compensation carbone



Stratégie carbone (SBTI/ACT)

# L'APCC en bref

113 membres

3

Groupes de Travail:

- · Territoires et Climat
- Mobilité durable
- Méthodologies Climat et Entreprises

10

Publications des GTs depuis 2017

18

Mandats de représentation actifs

10

Journées Techniques depuis 2011

2

Éditions du Sommet Virtuel du Climat

65

Webconfs depuis 2014

17

Rencontres Régionales depuis 2014

# L'APCC en bref

4900

Pages vues par mois en moyenne

783

Abonnés sur Twitter

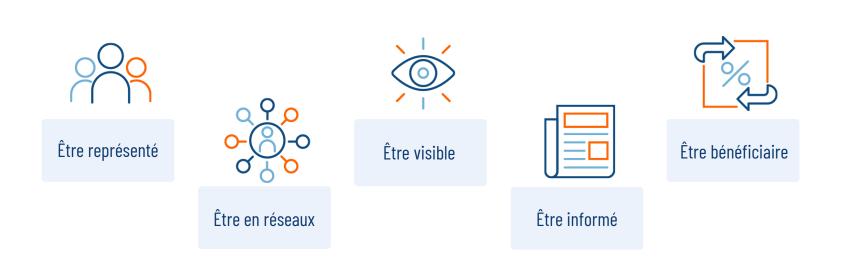
3170

Abonnés sur LinkedIn

4100

Contacts qualifiés

# Adhérer à l'APCC c'est...



Méthodologie de révision de la stratégie



### Nos travaux au sein du CA

- L'APCC possède une feuille de route stratégique qui est révisée tous les 3 ans.
- Une évaluation de la feuille de route est réalisée chaque année pour identifier les objectifs atteints et les actions qui restent à travailler.







- Le CA définit alors les priorités à mettre en œuvre, par et/ou pour :
  - L'équipe permanente
  - Le conseil d'administration
  - Le bureau
  - Les membres

### Nos travaux au sein du CA

- La dernière feuille de route porte sur 2020-2022 et arrive donc à échéance.
- En juin, nous avons réalisé l'évaluation de la feuille de route actuelle et défini les objectifs et actions à maintenir ou à développer
- En aout et en septembre nous avons eu 2 CA dédiés à la rédaction de cette nouvelle feuille de route 2023-2025.
- → Le résultat de ce travail collectif vous est présenté aujourd'hui.

Feuille de route 2023-2025



# Feuille de Route : 4 Axes Stratégiques

# 1. Renforcer notre pouvoir d'influence

- Représenter, être reconnu
- Influencer, consolider
- Affirmer et conforter
- Se faire entendre



# 2. INSCRIRE LA PROFESSION DANS UNE DÉMARCHE D'ÉCHANGE ET D'AMÉLIORATION CONTINUE

- Explorer
- Organiser le partage
- Favoriser le rapprochement

# 4. ASSURER LA PÉRENNITÉ ET L'AUTONOMIE DE L'ASSOCIATION

- Autonomie financière
- Fonctionnement interne efficace
- Communication, valorisation de nos actions

# **3.** AMÉLIORER LA VISIBILITÉ DE NOS MEMBRES ET DE NOS PROFESSIONS

- Avoir une définition claire et partagée
- Valoriser l'engagement
- · Accroître la visibilité



Ces 4 axes stratégiques, présentant notre raison d'être, n'ont pas évolué

## Enjeu stratégique 1 : Renforcer notre pouvoir d'influence



### **Objectifs:**

- Représenter et réunir la profession
  - En qualité (notamment dans la diversité et tailles de structures représentées)
  - En quantité
- **Étre en capacité d'influencer la législation** de manière à infléchir la trajectoire de la France vers la neutralité carbone
- Renforcer notre positionnement politique
- Être un acteur reconnu de notre sphère d'influence
  - Consolider notre capacité d'influence : DGEC, PCN, ADEME
- Développer notre sphère d'influence
  - Affirmer et conforter la position de l'APCC au sein de l'écosystème de la transition
- Mieux se faire entendre dans les médias

- Aller chercher les experts référencés BPI.
- Renforcer notre rôle d'animation de communautés
- Clarifier et travailler nos collaborations avec CINOV-TEN
- Reprendre contact avec les gros BE non adhérents pour leur représenter notre structure et écouter leurs attentes.
- Intégrer le réseau « Pour une écologie médiatique »
- Faire plus de lobbying et de plaidoyer pour être aussi plus attractif (diffuser les productions des GT). Faire appel à des ressources extérieures pour des actions ponctuelles de lobbying
- Préserver nos rapports privilégiés avec les services institutionnels qui correspondent à nos métiers, notamment lors des changements d'interlocuteurs
- Etre en veille sur les acteurs de la transition et aller présenter/représenter régulièrement l'APCC
- Relation presse : mettre en place un budget, être accompagné
- Discuter avec les think tanks (shift project, France ville durable)

# Enjeu stratégique 2 : Inscrire la profession dans une démarche d'échange et d'amélioration continue



### **Objectifs:**

- Intégration et montée en compétences des nouveaux membres
- Travailler sur l'exemplarité du consultant bas carbone
- Proposer de prendre le pilotage de la Base Carbone ou du volet Carbone de la Base Empreinte, et du site de dépôt des Bilans GES
- Explorer de nouveaux enjeux
- Organiser le partage d'informations métiers de manière concise, pertinente et régulière à destination des membres
- Favoriser le rapprochement et la coopération entre les membres pour répondre à des missions nécessitant des compétences multiples

- Faire remonter les besoins en formation de nos membres à l'IFC ou à l'ABC
- Favoriser le partage et la capitalisation des connaissances au sein de la communauté sur les sujets techniques dans le but d'augmenter la qualité des Bilans GES réalisés
- S'organiser pour faire des contrôles de BC (revue par des pairs) en lien avec le travail mené par l'ABC
- Proposer nos services pour la qualification de BE qui pourraient intervenir auprès des DREALs ou de BPI France.
- Être force de proposition sur la méthode de contrôle des plans de transition -> Créer un GT dédié ? produire une note ?
- Inviter des experts ou organismes tiers pour nous apporter de nouvelles infos / innovations / bonnes pratiques lors des JT
- Organiser des rencontres physiques (au moins 2x/an)

# Enjeu stratégique 3 : Améliorer la visibilité de nos membres et de nos professions



### **Objectifs:**

- Développer nos activités évènementielles et nos productions
- Mieux se faire entendre dans les médias (cf axe 1)
- Valoriser l'engagement de chaque membre
- Accroître notre visibilité / rayonnement auprès des clients et prospects de nos membres

- Poursuivre l'organisation d'évènements (Webconf', Salon, JNC, ..), les publications, podcasts, l'annuaire des membres et la mise à jour constante du site internet
- Mettre en valeur la nouvelle charte des membres APCC
- Faire des campagnes de communication interne pour expliquer comment les nouveaux membres peuvent être mis en avant (webconf, ...)
- Améliorer la visibilité de la production des GT sur le futur site web -> plaidoyer (axe 1)

# Enjeu stratégique 4 : Assurer la pérennité (et l'autonomie financière de l'association) de nos activités et missions



### **Objectifs:**

- Consolider et pérenniser les moyens de fonctionnement internes
  - Assurer la réussite financière des Sommets Virtuels de la Transition
  - Développer et stabiliser l'équipe pour répondre à nos activités
- Diversifier les sources de financement et les ressources de notre association pour la développer
- Engager des discussions pour rapprochement ABC-APCC

- Mettre en adéquation les ressources humaines de l'association avec les activités
- Développer la marque Sommet Virtuel pour réduire la dépendance à l'ADEME
- Nouer des partenariats « lucratifs » selon les opportunités
- Développer des prestations d'animation de communautés
  - o BPI
  - ADEME
- Proposer de prendre le pilotage de la Base Carbone ou du volet Carbone de la Base Empreinte, et du site de dépôt des Bilans GES
- Discuter avec le(s) Ministère(s) pour récupérer une partie de la taxe carbone pour nous aider à avancer (type écoorganisme) -> proposer un plaidoyer APCC- ABC sur le sujet



**Echanges** 

Merci pour votre attention

