



Association des  
Professionnels en  
Conseil Climat Energie  
et Environnement



# Tenir les promesses de sa politique de transition écologique: passer de l'annonce à l'action efficace !

---

**Atelier APCC**  
3 Novembre 2021



A decorative graphic consisting of a light blue rounded rectangle on the left and an orange rounded rectangle on the right, both with rounded corners. A white dot is positioned at the intersection of the two shapes. The background is a solid dark blue.

1

# Introduction

# Avancer ensemble sur les enjeux liés au changement climatique



Association des  
Professionnels en  
Conseil Climat Energie  
et Environnement

## MISSIONS | ACTIONS PHARES



Représenter  
les professionnels  
du conseil climat et  
mobilité durable

Lien avec les  
pouvoirs publics  
Notes de  
positionnement



Diffuser  
les expertises et  
bonnes pratiques aux  
organisations

Webconférences  
Événements  
Articles et publication



Créer des synergies,  
Échanger entre  
membres

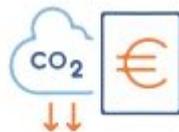
Groupes de travail  
Journées Techniques



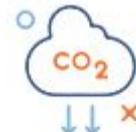
Adaptation au  
changement  
climatique



Mobilité  
durable



Comptabilité,  
atténuation,  
séquestration  
et contribution  
carbone



Stratégie carbone  
(SBTI/ACT)  
Contribution  
neutralité 2050



Plan Climat Air  
Énergie Territorial



Planification  
énergétique des  
territoires

## 9<sup>h</sup>30

**Permanence des Experts Climat de l'APCC**

Membres de l'APCC

## 10<sup>h</sup>00 - 11<sup>h</sup>00

**Loi Climat, de nouvelles exigences pour les territoires**

Selma Benouniche, BL Evolution - Michel Roy Innopublica

## 11<sup>h</sup>00 - 12<sup>h</sup>00

**Tenir les promesses de sa politique de transition écologique : passer de l'annonce à l'action efficace !**

Michel Roy / Innopublica - Magaly Pennequin / JPC Partner

## 12<sup>h</sup>00 - 13<sup>h</sup>00

**Permanence des Experts Climat de l'APCC**

Membres de l'APCC

## 13<sup>h</sup>00 - 14<sup>h</sup>00

**A Issy, un budget climat annuel pour agir collectivement**

Théo SILVESTRINI, Consultant Inddigo,  
AMO de la Ville d'Issy-les-Moulineaux  
Marie AURIEMMA MOTTOT / Ville d'Issy-les-Moulineaux

## 14<sup>h</sup>00 - 15<sup>h</sup>00

**Redirection écologique. Doit-on renoncer à la construction neuve en Île-de-France pour rentrer dans les limites planétaires ?**

- Philippe Bouteyre, PRAXILIENCE.
- Hervé Moal, LOMA MANAGEMENT.
- Alexandre Monnin, Philosophe,  
Directeur scientifique d'Origens Medialab.

## 15<sup>h</sup>00 - 15<sup>h</sup>30

**Le décret tertiaire, une opportunité pour réduire votre empreinte carbone**

Daphnée POUPENEY,  
Responsable commercial Île-de-France chez Inddigo

## 15<sup>h</sup>30 - 16<sup>h</sup>00

**L'économie circulaire un atout de sobriété matérielle pour les territoires - Zoom sur l'étude de planification et de programmation matière et le référentiel ECI.**

Magaly Pennequin / JPC Partner  
Mélicha Poutrain / BL Evolution

## 16<sup>h</sup>00 - 17<sup>h</sup>00

**Permanence des Experts Climat de l'APCC**

Membres de l'APCC



Association des  
Professionnels en  
Conseil Climat Energie  
et Environnement



# Tenir les promesses de sa politique de transition écologique: passer de l'annonce à l'action efficace !

---

**Atelier APCC**  
3 Novembre 2021



# Programme de la journée Climat

**11<sup>h</sup>00 - 12<sup>h</sup>00**

**Tenir les promesses de sa politique de transition écologique : passer de l'annonce à l'action efficace !**

Méthodologie pour un pilotage agile et la mise en œuvre d'indicateurs opérationnels. Le rôle de la donnée dans la mobilisation des plans d'actions et le management de leur performance.

Cas d'usage : suivi et évaluation des Plans Climat-Air-Energie de Territoire (PCAET).

Michel Roy / Innopublica

Magaly Pennequin / JPC Partner

**Permanence de nos Experts Climat  
APCC de 16h00 à 17h00 dans cette  
salle  
Posez toutes vos questions !**

## **Posez vos questions !**

Une session de Q/R est prévue en fin de présentation

## **Supports de présentations**

Les supports de présentations seront mis à disposition sur le site de l'APCC

# Présentation des intervenants

Magaly PENNEQUIN



Membre APCC depuis 2015- Co anime le GT PCAET

- Politiques climatiques: PCAET, Bilan Carbone, suivi et évaluation des politiques publiques, PAT, plan de mobilités
- Economie circulaire
- Collecte et traitement des déchets
- dossier ICPE

Agréé Territoire ENgagé pour la Transition Ecologique par l'ADEME

- > label Climat Air Energie (Cit'ergie)
- > label Economie circulaire



# 2.

## Les dispositifs de suivi et d'évaluation d'un PCAET

# Que dit la réglementation ?

**Un dispositif de suivi et d'évaluation** doit être inclus dans chaque PCAET. (Article R229-51 du Code de l'Environnement).

Doivent être définis :

- des **indicateurs à suivre** au regard des objectifs fixés et des actions à conduire ;
- les modalités d'**articulation** avec les indicateurs inscrits dans les SRADDET et les objectifs nationaux.

Décret du 28 juin 2016 relatif au plan climat air énergie territorial :

- Art. R.229-51 – IV : « Le dispositif de suivi et d'évaluation **porte sur la réalisation des actions et le pilotage adopté**. Il décrit les indicateurs à suivre au regard des objectifs fixés et des actions à conduire et les modalités suivant lesquelles ces indicateurs s'articulent avec ceux du schéma régional prévu à l'article L.222-1 ainsi qu'aux articles L. 4433-7 et L. 4251-1 du code général des collectivités territoriales.

# Que dit la réglementation ?

La mise en œuvre du PCAET doit faire l'objet d'un **rapport d'évaluation mis à la disposition du public** à 3 ans et au bout de six ans.

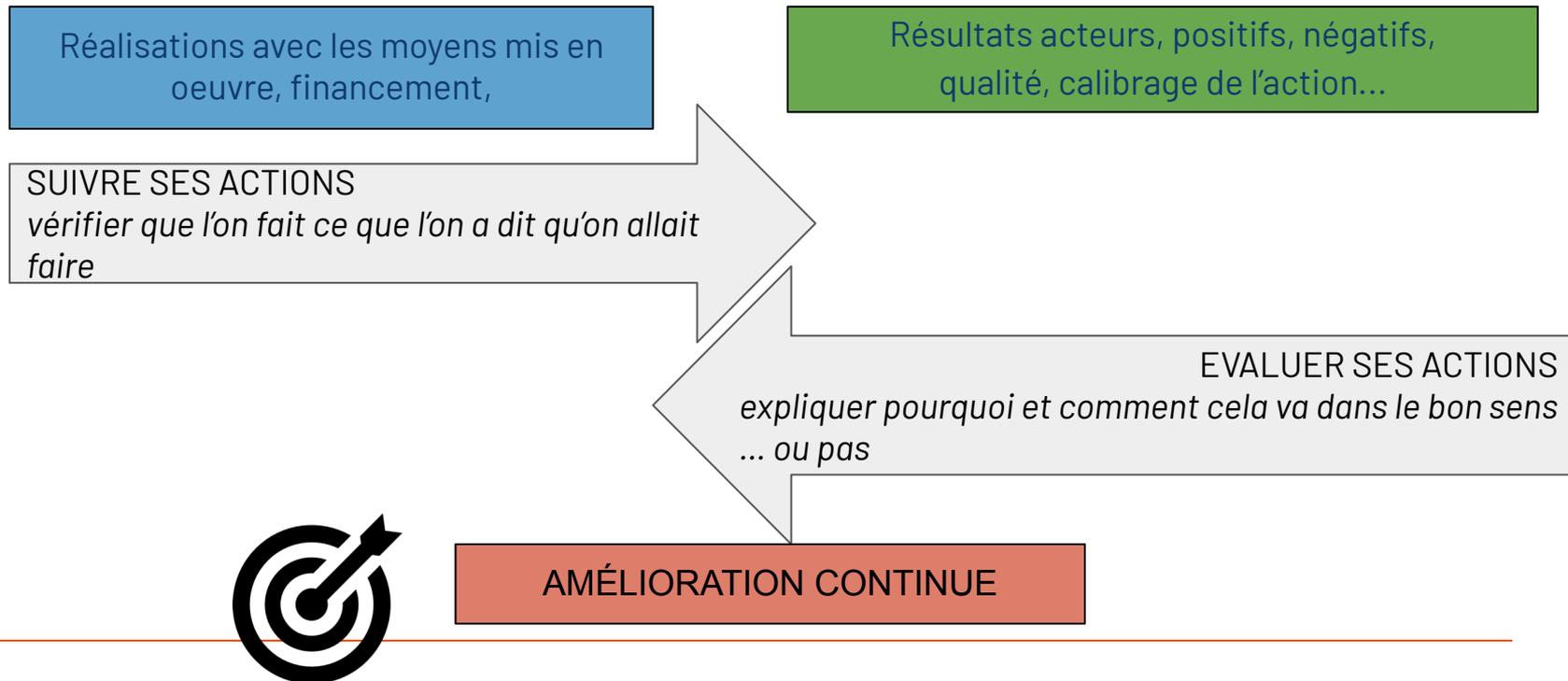
Pour s'assurer de l'efficacité du PCAET, **le dispositif de suivi et d'évaluation est indispensable.**

Il doit permettre:

- d'en mesurer l'impact sur le terrain,
- d'identifier les leviers encore à mobiliser,
- le cas échéant de réorienter la stratégie climat-air-énergie,

Et donc de réajuster les trajectoires d'objectifs et de mieux définir les moyens associés.

# Suivre et évaluer: deux démarches différentes



# Qu'est ce qu'un indicateur ?

**Définition de ce qui doit être mesuré** (quantitatif ou qualitatif)

Spécifiques, Mesurables, Réalisables, Réalistes et délimités dans le temps (SMART)

Pertinent, acceptable, crédible, facile d'application et robuste (RACER)

**Etat initial et suivi des changements**

**Valeur cible**

**Source de vérification**

Qu'est ce qu'un indicateur ? Il est caractérisé par

**son libellé**

**sa définition (claire et précise)**

**son unité de mesure**

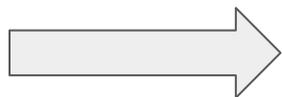
**ses déclinaisons possibles (territoriales , sectorielles...)**

**son mode de calcul et les données utiles à son calcul (source, ...)**

**les éventuelles recommandations pour son interprétation**



**Pour vous,** quelle est la **différence** entre un **indicateur de suivi** et un **indicateur d'évaluation** ?



<https://www.wooclap.com/NYZGJU>

# Quelle différence entre un indicateur de suivi et un indicateur d'évaluation ?

## INDICATEUR DE SUIVI

- Il sert à suivre **l'avancement d'une action**
- Il est défini conjointement avec l'acteur en charge du pilotage d'une action dans une **charte d'engagement**
- Il permet de disposer d'un **suivi régulier des actions** mises en œuvre
- Il vise à **atteindre l'objectif fixé dans le cadre de l'action**
- Il est compilé dans un tableau de bord de pilotage
- Il est plutôt d'**ordre opérationnel**

# Quelle différence entre un indicateur de suivi et un indicateur d'évaluation ?

## INDICATEUR D'ÉVALUATION

- Il répond plutôt au **suivi de la stratégie Climat Air Energie**
- Il est défini une échelle **territoriale**
- Il permet de disposer d'un état d'avancement de l'atteinte des **objectifs du PCAET**
- Il permet **d'évaluer le PCAET**
- Il est compilé dans un **tableau de bord de pilotage**
- Il est plutôt d'**ordre stratégique en lien avec les objectifs supra.**

# Quelle différence entre un indicateur de suivi et un indicateur d'évaluation ?

## INDICATEUR D'ÉVALUATION

Il doit être **documenté**:

- Définition ou clé de lecture
- Unité
- Valeur de référence, valeur à atteindre
- Où collecter cet indicateur ?
- Fréquence de mise à jour
- Objectifs à atteindre
- Mesures correctives associées

# EXEMPLES INDICATEUR DE SUIVI

AXE STRATEGIQUE	OBJECTIFS	INDICATEUR D'EVALUATION STRATEGIQUE	ACTIONS	INDICATEURS DE SUIVI DE L'ACTION
REDUCTION DE LA CONSOMMATION D'ENERGIE	Rénover 7 à 10% des maisons individuelles + Rénover 11 à 22% des appartements	Quantité de logements réhabilités d'un point de vue énergétique	Rénovation des logements locatifs sociaux des quartiers NPNRU et cités minières et des logements privés sur le secteur...	Nombre de logements réhabilités cumulés (nombre de logements individuels / collectifs, nombre total) Gain énergétique total par an en kWh
			Réhabilitation thermique de 40 logements individuels	Nombre de logements réhabilités cumulés Gain énergétique total par an en kWh
			Information et sensibilisation des habitants par l'Espace Info Energie	nombre de personnes conseillées par l'Espace Info-Energie nombre de projets concrétisés (évaluation)
			Etude de préfiguration en vue de la création d'une Maison de l'Habitat	Etude réalisée : oui / non

# EXEMPLES INDICATEUR D'ÉVALUATION

Thématiques PCAET	Indicateur	Unité	Définition	Valeur	Période concernée	Année de référence et valeur associée	Valeur de référence (seuil/norme/moyenne/cible)	Où disposer de cette information ?	Fréquence de mise à jour	Mesures correctives envisagées en cas de non atteinte de l'objectif fixé
Consommation d'énergie	Consommation d'énergie finale des bâtiments communautaires	kWh/m <sup>2</sup> /an	L'indicateur mesure la consommation énergétique totale (toute énergie, tout usage) du patrimoine bâti à la charge directe de l'intercommunalité, en énergie finale, rapportée par rapport à la surface. Les piscines et patinoires, si elles sont à la charge de la collectivité sont prises en compte, mais pas les services publics eau, assainissement, déchets, ni l'éclairage public.	-16% de consommation énergétique dans le tertiaire	2030	année 2016 : NC	Loi EC: réduire de 40 % en 2030 par rapport à 2012 la part des énergies fossiles dans la consommation énergétique primaire	..., Direction Equipements structurants et Patrimoine Bâti	tous les 3 ans	Rénover davantage de bâtiments et/ou augmenter le niveau de performance énergétique des opérations de rénovation
	Quantité de logements réhabilités d'un point de vue énergétique	nombre/an	L'indicateur mesure le nombre annuel de logements rénovés via les dispositifs de subventionnement et d'accompagnement dont la collectivité est partenaire. Les logements comptabilisés sont ceux ayant subi une réhabilitation thermique permettant de passer d'une étiquette EFGH à ABCD.	Rénover 7 à 10% des maisons individuelles : sur 57 000 maisons individuelles, rénover 4 000 maisons au niveau BBC ou 6 000 à un niveau intermédiaire + Rénover 11 à 22% des appartements	2030	année 2016	-	..., Direction Habitat	tous les 3 ans	Modifier le dispositif de financement de .... afin d'augmenter le nombre de logements rénovés énergétiquement

# EXEMPLES INDICATEUR D'ÉVALUATION

Thématiques PCAET	Indicateur	Unité	Définition	Valeur	Période concernée	Année de référence et valeur associée	Valeur de référence (seuil/norme/moyenne/cible)	Où disposer de cette information ?	Fréquence de mise à jour	Mesures correctives envisagées en cas de non atteinte de l'objectif fixé
Gaz à effet de serre	Emissions de gaz à effet de serre globales annuelles du territoire	Téq CO <sub>2</sub>	L'indicateur, issu d'un diagnostic d'émissions de gaz à effet de serre mesure la quantité totale d'émissions annuelle des différents secteurs d'activités et des habitants du territoire, selon les exigences réglementaires des PCAET (décret n°2016-849 du 28 juin 2016 et arrêté du 4 août 2016 relatifs au plan climat-air-énergie territorial), à savoir : les émissions directes produites par le secteur résidentiel, tertiaire, transport routier, autres transports, agriculture, déchets, industrie hors branche énergie, branche énergie (hors production d'électricité, de chaleur et de froid pour les émissions de gaz à effet de serre, dont les émissions correspondantes sont comptabilisées au stade de la consommation).	850 200	2030	année 2016 : 1 066 950	Loi EC et SNBC : diviser par 6 les émissions de GES du territoire par rapport à 1990	bilan carbone territorial	tous les 3 ans	Mettre en œuvre des actions plus impactantes dans les secteurs d'activité pour lesquels les émissions dépassent les objectifs fixés
				344 500	2050					
	Emissions de GES par habitant	Téq CO <sub>2</sub> / hab	Quantité d'émissions de gaz à effet de serre directes produites en moyenne par un habitant du territoire	1,7	2050	année 2016 : 5,3	Loi EC et SNBC : diviser par 6 les émissions de GES du territoire par rapport à 1990	bilan carbone territorial	tous les 3 ans	Revoir les engagements liés aux réductions des consommations d'énergie fossile du territoire, des consommations d'engrais
Emissions de GES de ....	Téq CO <sub>2</sub> / agent	Quantité d'émissions de gaz à effet de serre directes et indirectes produites en moyenne par un agent pour l'exercice des compétences et le fonctionnement du patrimoine de la collectivité - bilan patrimoine et compétences (BEGES <del>comprenant les scopes 1, 2 et 3</del> )	15,7	2050	année 2016 : 62,75	Loi EC et SNBC : diviser par 6 les émissions de GES du territoire par rapport à 1990	bilan carbone patrimoine et compétences	tous les 3 ans	Revoir les engagements de réduction liés au fonctionnement et au patrimoine de la collectivité	

## Quel tableau de bord de suivi et de pilotage ?

- tableur excel simple piloté par le.a chargé.e de mission
- un logiciel de suivi intégré type plateforme collaborative...  
permet de conserver l'historique des actions menées, de planifier les futures actions, d'éditer des statistiques pour mesurer l'utilité ou l'impact de l'action

logiciels de gestion de projet mais aussi...

**Territoire ENgagé pour la Transition Ecologique avec l'ouverture d'une plateforme dédiée au suivi de projet par l'ADEME**

<https://territoireengagetransitionecologique.ademe.fr/>

# Quel tableau de bord de suivi et de pilotage ?

 **il faut les mettre à jour régulièrement, les partager et communiquer les résultats, les évaluer**

objectif-planification-réalisation-contrôle: amélioration continue

# Le rapport d'évaluation quel contenu ?

**Analyse du projet initial:** justification – cadre d'intervention – porteurs de projet – gouvernance

## **La coordination du projet**

Le cadre logique et/**les outils de suivi/évaluation**

**Les modalités de mise en œuvre:** parties prenantes – compétences mobilisées – moyens – plan de mise en œuvre et échéances (questionnaire évaluatif)

**Les résultats:** produits/livrables et objectifs- (produire un avis)

**L'amélioration continue** – ajustement et recommandations

# Bibliographie

**AMORCE**

**Observatoire climat réseau RARE**

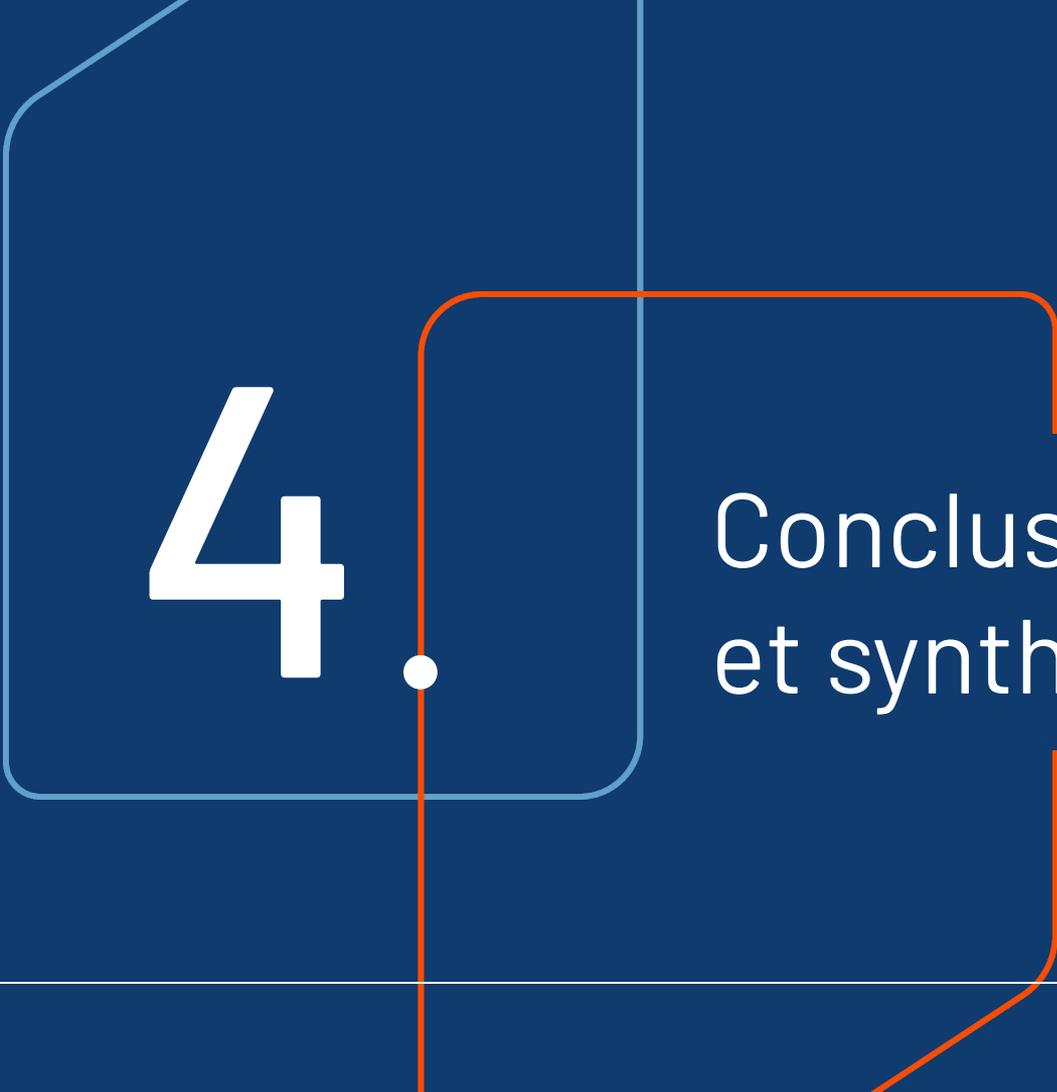
**Club STEP**

**[Type de support d'accompagnement du PCET - territoires-climat ...](#)**

3

Échanges



A decorative graphic consisting of a light blue rounded rectangle on the left and an orange rounded rectangle on the right, both with rounded corners. A white dot is positioned at the intersection of the two shapes. The background is a solid dark blue.

4.

# Conclusion et synthèse



Association des  
Professionnels en  
Conseil Climat Energie  
et Environnement



@APCClimat

Territoires  
et climat

Entreprises  
et climat

Mobilité  
durable  
et climat

Besoin d'être accompagné-e  
sur vos projets climat | mobilité durable ?

## ANNUAIRE DES MEMBRES APCC

Recherchez votre prestataire en triant par :



- Zone géographique
- Domaines de compétences
  - | Climat
  - | Mobilité durable
- Spécialités sectorielles



RDV sur :  
[www.apc-climat.fr](http://www.apc-climat.fr)

Annuaire des membres

Comptabilité et stratégie carbone  
(SBTI / ACT)

Plan d'actions de l'empreinte carbone

Engagement vers la  
**neutralité** carbone 2050

Plan Climat Air Énergie Territoriaux

Planification énergétique  
des territoires

Évaluation Environnementale  
Stratégique

Contribution au **financement**  
de projets de réduction  
et de séquestration carbone  
chez des tiers

Conseil en énergies renouvelables

ACV / Éco-conception

Adaptation au changement  
climatique

Plans de transition

Séquestration carbone

Analyse de **données** climatique

Management de l'environnement

Management de l'énergie

Atténuation

Sobriété

Réduction



DOMAINES DE COMPÉTENCES CLIMAT  
DOMAINES DE COMPÉTENCES MOBILITÉ DURABLE



Zones à Faibles Émissions (ZFE)

Télétravail / Démobilité

Transport collectif public

Accessibilité / Mobilité Réduite

Mobilité inclusive

Circulation / Stationnement

Transport de marchandise /  
Logistique

Plan de mobilité / simplifié

Plan de mobilité employeur

Forfait Mobilité Durable (FMD)

Négociation Annuelle Obligatoire  
et Mobilité (NAO)

Mobilité **partagée**

Mobilité Active / Douce

Déplacements **domicile travail**

Déplacements professionnels

Verdissement / Gestion des **flottes**  
de véhicules

Comité des partenaires

01 84 16 95 76

contact@apc-climat.fr

Ne pas jeter sur la voie publique



Événement 100% en ligne  
Gratuit, inscription obligatoire



VOUS AVEZ LE POUVOIR D'AGIR FACE AU CHANGEMENT CLIMATIQUE



30 WEBCONFÉRENCES  
15<sup>aine</sup> d'ATELIERS  
130+ INTERVENANT-ES  
100+ ORGANISATIONS



## COLLECTIVITÉS ET TERRITOIRES

Comment arriver  
à la neutralité carbone  
et rendre son territoire résilient ?



DES LEVIERS  
D'ACTIONS  
CONCRETS



DES APPORTS  
D'EXPERTISE  
TECHNIQUE



DES RETOURS  
D'EXPÉRIENCES  
INSPIRANTS

Un événement co-porté par



Sponsor Officiel

**bpi**france



Association des  
Professionnels en  
Conseil Climat Energie  
et Environnement



# MERCI !

**Restons en contact :**

[contact@apc-climat.fr](mailto:contact@apc-climat.fr)  
[www.apc-climat.fr](http://www.apc-climat.fr)

@APCClimat

