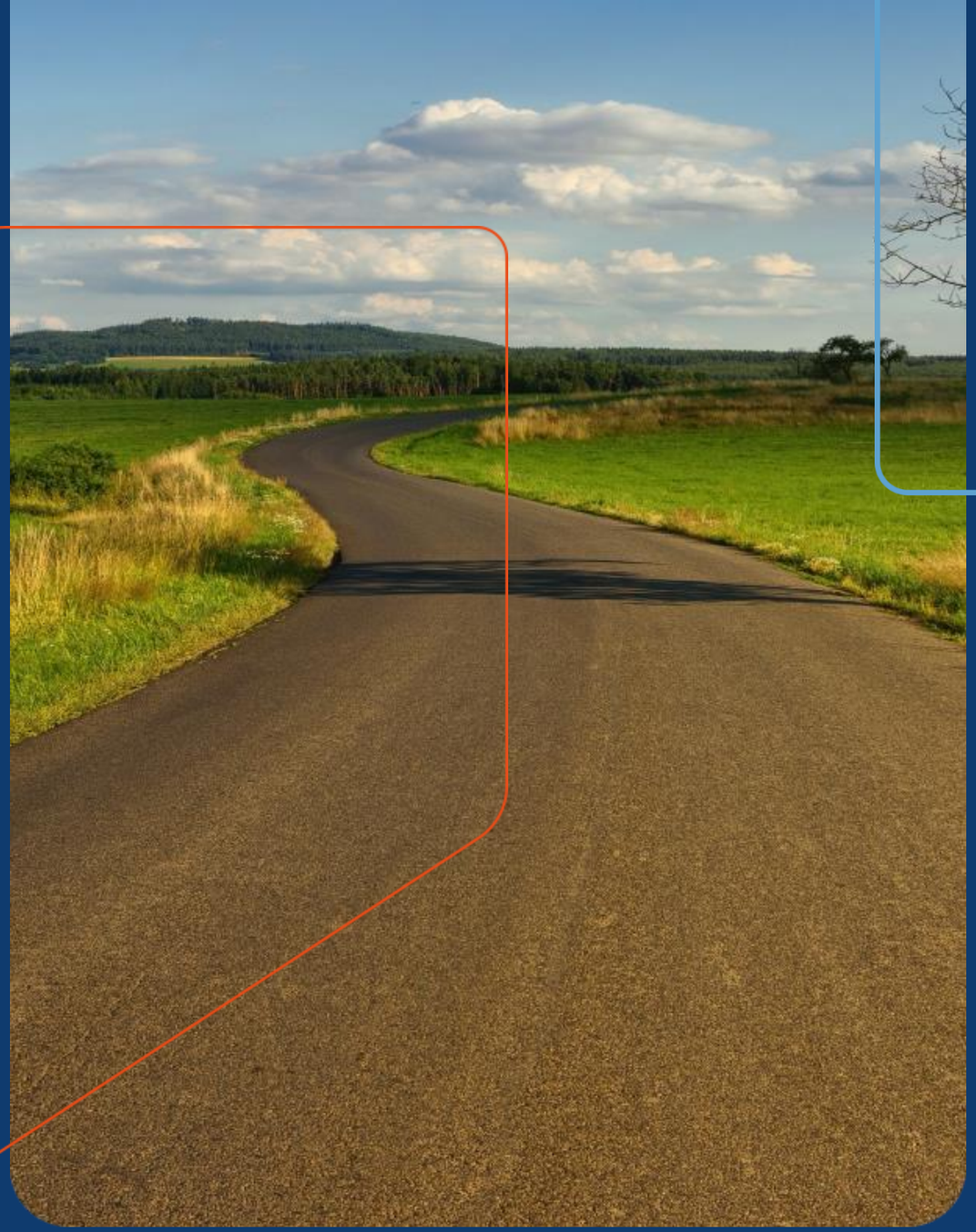
Association des Professionnels en Conseil Climat Energie et Environnement

ACT

Construire et évaluer votre stratégie climat : où en est-on ?

Webconf APCC n°40

21 juillet 2020 à 11h00



ADEME – Agence de l'Environnement et de la Maîtrise de l'Energie

ACTU ENVIRONNEMENT .com

ekodev

Bébé au naturel

Agenda

- Introduction (2 min)
- Présentation et rappel de la méthodologie ACT (10 min)
- Initiative ACT : Où en est-on? (10 min)
- Témoignage (10 min)
- Questions/Réponses (10 min)
- Présentation de l’expérimentation ACT Bâtiment (10 min)
- Questions/Réponses (5 min)
- Conclusion (3 min)

1.

Présentation et rappel de la méthodologie

Contexte et objectifs

Conférence APCC – 17 janvier 2017
ACT : Orienter les entreprises vers une trajectoire 2°C

Conférence APCC – 12 juillet 2018
ACT : Organisation, comment mettre en œuvre et évaluer sa stratégie bas carbone tout au long de sa chaîne de valeur ?
Présentation de l'initiative ACT

Conférence APCC – 21 juillet 2020
ACT : construire et évaluer votre stratégie climat : où on est-on ?

Contexte et objectifs

Conférence APCC – 17 janvier 2017
ACT : Orienter les entreprises vers une trajectoire 2°C

- Introduction de l'initiative ACT
- Retour sur la phase pilote et l'expérimentation sur les secteurs historiques (Auto, retail et electric utilities)
- Les prochaines étapes : ACT déployé au PME / ETI

Contexte et objectifs

Conférence APCC – 12 juillet 2018
ACT : Organisation, comment mettre en œuvre et évaluer sa stratégie bas carbone tout au long de sa chaîne de valeur ?
Présentation de l'initiative ACT

- Retour sur l'expérimentation française PME/ETI
- Les perspectives de ACT

Contexte et objectifs

- Où en est on?
- Comment rejoindre l'aventure
- Retour sur l'expérimentation ACT Bâtiment

Conférence APCC – 21 juillet 2020
ACT : construire et évaluer votre stratégie climat : où on est-on ?

Contexte et objectifs

- Initiative de l'Agenda des Solutions porté par la CCNUCC

→ **Seule initiative internationale traitant de la "redevabilité climatique"**

- Constats
  - L'empreinte carbone n'est pas suffisante pour adresser la question de la transition bas carbone
  - Pertinence et degré de confiance dans les engagements publics des entreprises

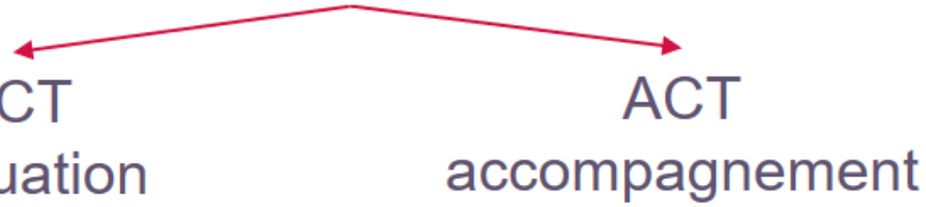
Contexte et objectifs

- Objectif : ACT est une méthode portée conjointement par l'ADEME et le CDP pour évaluer les stratégies climat des entreprises et leur l'alignement par rapport aux trajectoires de décarbonation sectorielles

ADEME AGENCY FOR ECOLOGICAL TRANSITION

ACT | ASSESSING LOW CARBON TRANSITION®

CDP DISCLOSURE INSIGHT ACTION



Supported by

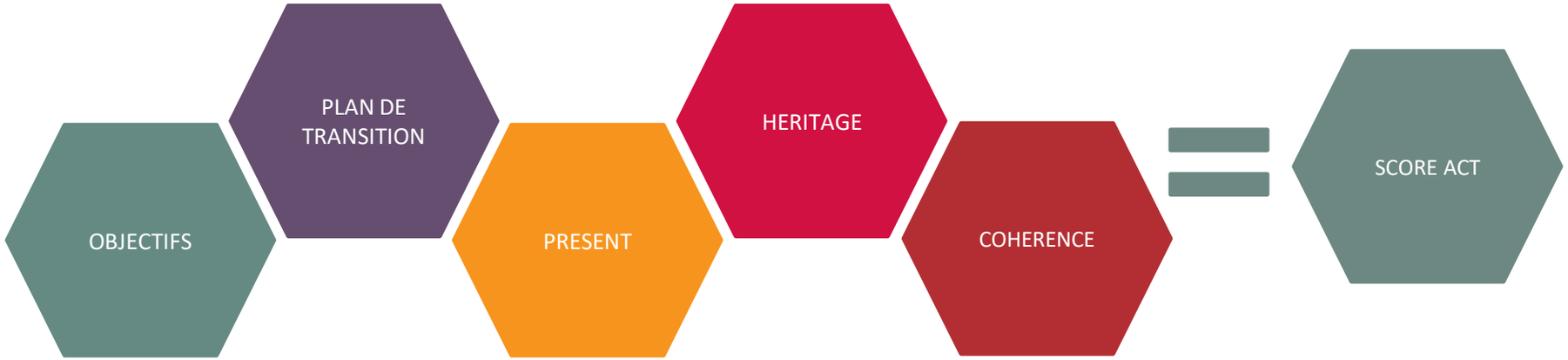
eit Climate-KIC

Climate-KIC is supported by the EIT, a body of the European Union

- Perspectives
  - Eco-conditionnalité des aides d'Etat dans le cadre du plan de relance ?
  - ACT régions

Présentation de la méthodologie

LES QUESTIONS-CLÉS QUE ACT ® POSE À L'ENTREPRISE



1
Quels sont les objectifs de l'entreprise

2
Comment l'entreprise compte les atteindre?

3
Quelles sont les actions actuelles de l'entreprise?

4
Quel est l'historique récent des actions de l'entreprise

5
Quelle est la cohérence globale de ces actions et objectifs?

Présentation de la méthodologie

SCORE ACT : SOCLE COMMUN A L'ENSEMBLE DES SECTEURS

SCORE DE PERFORMANCE

0 ⟷ 20

Quantitatif	1	Objectifs de réduction
	2	Investissements matériels
	3	Investissements immatériels
	4	Performance produits
	5	Management
Qualitatif	6	Engagement fournisseur
	7	Engagement client
	8	Engagement public
	9	Modèle économique

NOTE D'ÉVALUATION

E ⟷ A

1	Modèle économique et stratégie
2	Risques business
3	Réputation
4	Cohérence et crédibilité

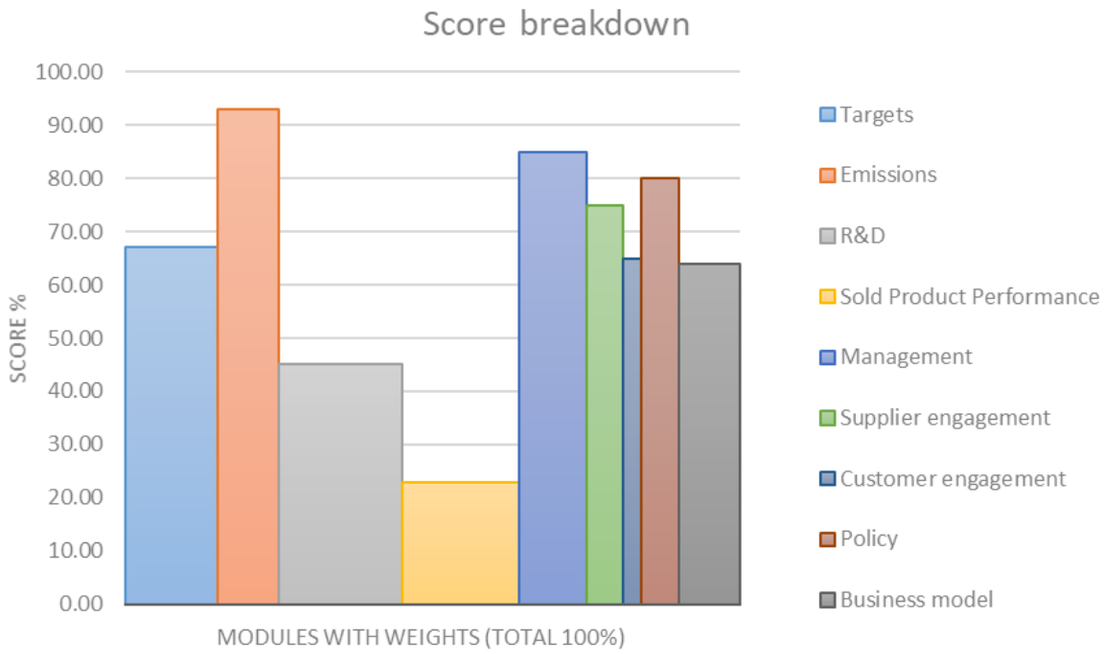
NOTE DE TENDANCE

\- ⟷ +

+	Amélioration significative
=	Stable
-	Dégradation

Présentation de la méthodologie

- 9 modules dans le document cadre
- Des indicateurs différents au sein de chaque module selon les secteurs
- Pondération des modules variable selon les secteurs



2.

Initiative ACT : Où en est-on?

ACT : Où en est-on?

COMPLETED

- AUTO MANUFACTURERS
- ELECTRIC UTILITIES
- RETAIL
- BUILDING
- REAL-ESTATE

UNDER DEVELOPMENT

- OIL & GAS — *End 2020*
- TRANSPORT — *End 2020*
- CEMENT — *End 2020*
- IRON & STEEL — *3rd quarter 2021*
- AGRIFOOD & AGRICULTURE — *3rd quarter 2021*
- GENERIC — *Oct 2020*

PLANNED FOR 2021

- GLASS
- CHEMICALS
- PULP & PAPER
- ALUMINIUM

+ ACT Accompagnement (ACT pas à pas) : fin 2020

ACT : Où en est-on?

COMPLETED

- AUTO MANUFACTURERS
- ELECTRIC UTILITIES
- RETAIL
- BUILDING
- REAL-ESTATE

UNDER DEVELOPMENT

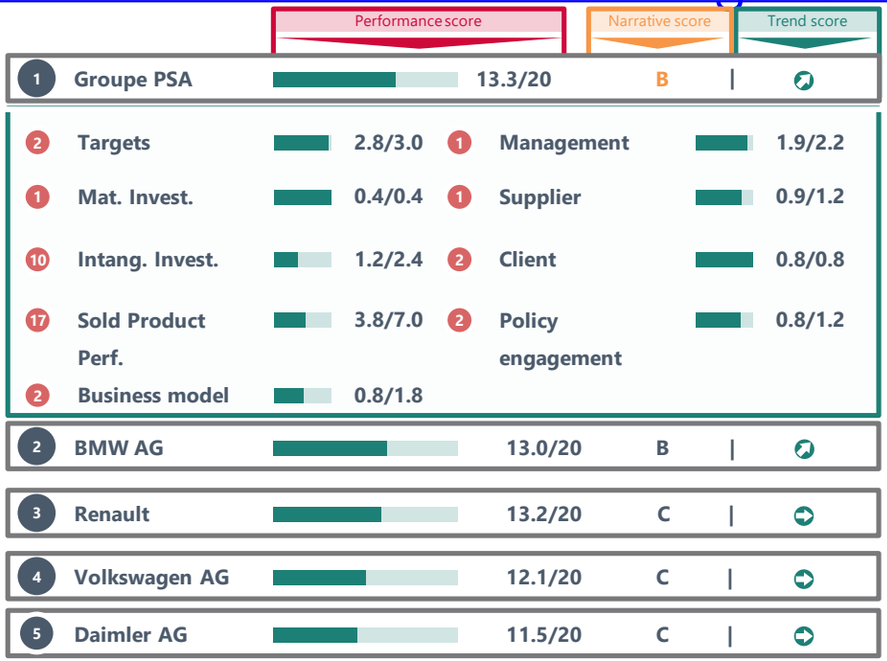
- OIL & GAS — *End 2020*
- TRANSPORT — *End 2020*
- CEMENT — *End 2020*
- IRON & STEEL — *3rd quarter 2021*
- AGRIFOOD & AGRICULTURE — *3rd quarter 2021*
- GENERIC — *Oct 2020*

PLANNED FOR 2021

- GLASS
- CHEMICALS
- PULP & PAPER
- ALUMINIUM

Les secteurs couverts : les historiques

- Benchmark WBA : automobile (25) et électricité (50)
  - https://climate.worldbenchmarkingalliance.org/rankings/
  - https://electricutilities.worldbenchmarkingalliance.org/



- Programme volontaire depuis 2019

Comment rejoindre l'aventure

- Programme volontaire français
  - Formations assurées par l'ABC

3 parcours de formation : introduction (1/2j), parcours entreprises (1j), parcours évaluateurs (2j)

https://www.associationbilancarbone.fr/se-former-a-act/

  - Un réseau de bureaux d'études formés
  - Recrutement des entreprises jusqu'au 02 Octobre 2020
  - Plus d'infos :

https//actinitiative.org

edouard.fourdrin@ademe.fr / lisa.bertrand@ademe.fr

	Coût (HT)	Taux d'aide ADEME
Formation ACT	800 €	Non éligible
Evaluation ACT	3 000 € à 5 000 € *selon la taille de l'entreprise*	TPE : 70% PME : 60% ETI et Grands groupes : 50%
Revue critique *(optionnelle)*	2 000 € à 3 000 € *selon la taille de l'entreprise*	TPE : 70% PME : 60% ETI et Grands groupes : 50%

Comment rejoindre l'aventure

Niveau 1

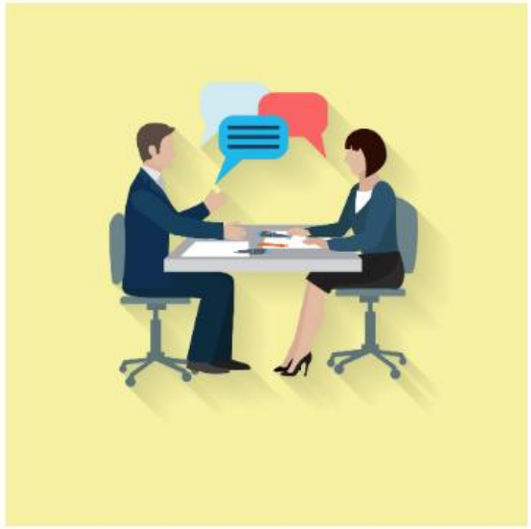
1/2 journée d'introduction

ÊTRE SENSIBILISÉ

Niveau 2

1 journée de formation à destination des entreprises

COMPRENDRE LA MÉTHODE ET SUIVRE L'ACCOMPAGNEMENT



Niveau 3

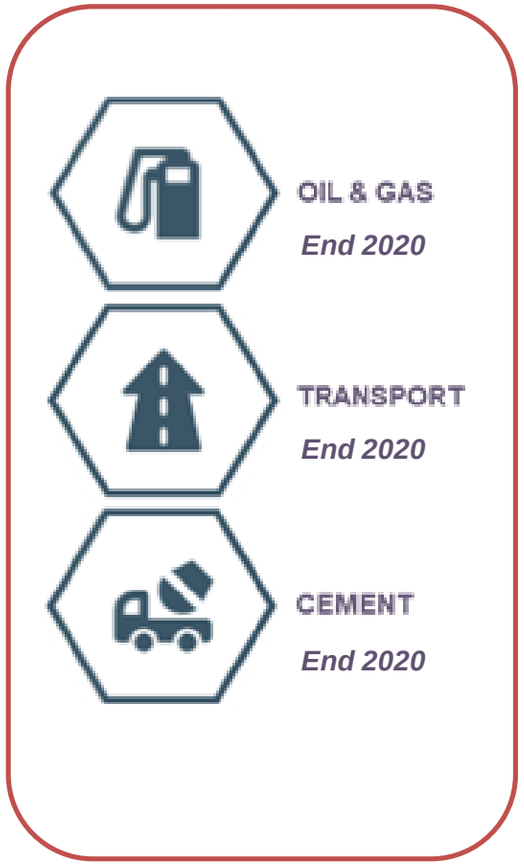
2 journées à destination des évaluateurs

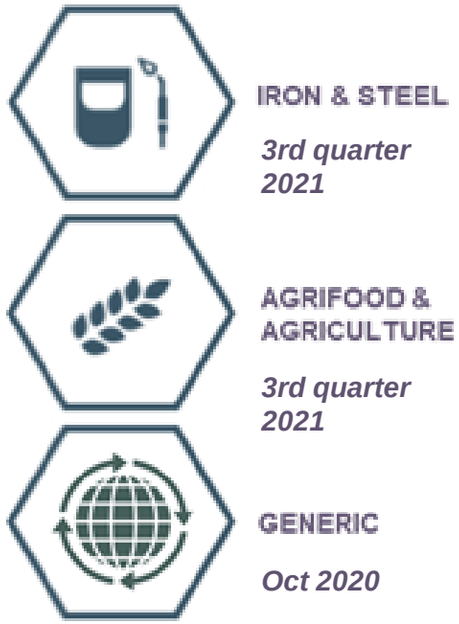
ÉVALUER OU S'AUTO-ÉVALUER

ACT : Où en est-on?

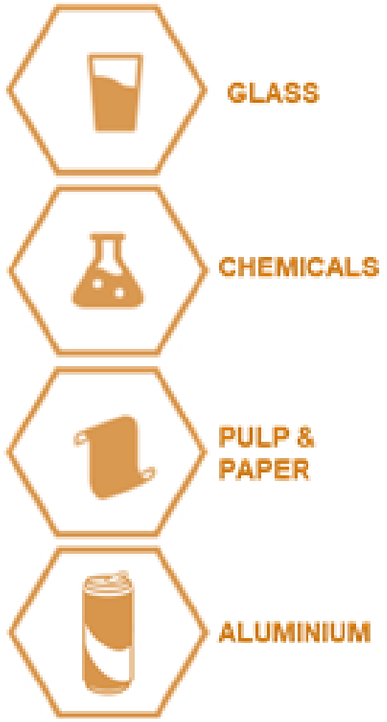
COMPLETED

UNDER DEVELOPMENT





PLANNED FOR 2021



Les secteurs en cours d'expérimentation

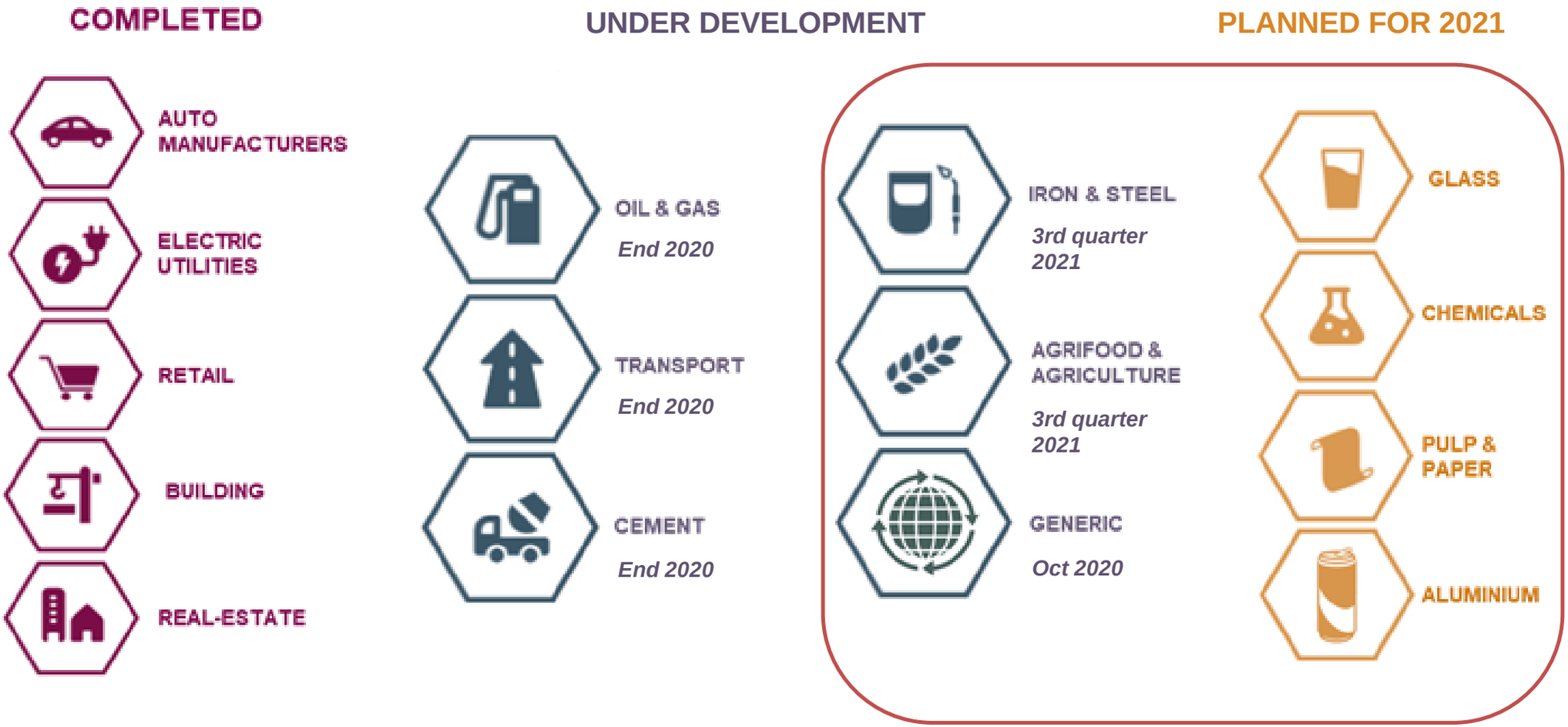
- Calendrier : mai à décembre 2020
- Périmètre d'étude
  - Ciment
  - Transport
  - Pétrole & Gaz
- Nombre d'entreprises : 15 évaluations par secteur
- Etat d'avancement
  - Recrutement des entreprises en cours de finalisation
  - Collecte des données en cours pour les entreprises engagées
- Présentation des résultats : novembre 2020 (TWG)

Comment rejoindre l'aventure

- S'inscrire aux formations ACT
- Les road-tests sont presque complets, sauf pour ciment
- Déclaration d'intérêt pour le programme volontaire

  → Début 2021

ACT : Où en est-on?



Les secteurs en cours de développement et à venir

- Planning
  - Générique : mai à octobre 2020
  - Agri/Agro et Acier/Fonte : mai à décembre 2020 puis expérimentation (6 mois)
  - Verre, Chimie, Papier et Aluminium : lancement début 2021 jusque début 2022 (développement + expérimentation)

- Comment rejoindre ?
  - Etre formé à ACT
  - Déclaration d'intérêt pour participer aux TWG et / ou aux expérimentations
    - Termes de référence disponibles sur le site ACT
    - https://actinitiative.org

Retour d'expérience

Bébé au naturel

- Marie-Pascale Coatrieux
- Participation à l'expérimentation ACT PME/ETI de 2017/2018

3.

Échanges

4.

Retour sur l'expérimentation ACT Bâtiment

Retour sur l'expérimentation ACT Bâtiment

AOUT 19 - SEPT 19 | SEPT 19 – DEC | DEC 19 – JANV 20

ÉTAPE 1

Recrutement des entreprises

Critères :

- Secteurs
- Taille
- Entreprises françaises

ÉTAPE 2

Expérimentation ACT

Processus d'évaluation:

- Formation
- Collecte des données
- Évaluation individuelles

ÉTAPE 3

Retour d'expérience et améliorations des outils

Processus :

- Recueil des retours d'expérience
- Groupe de travail
- Améliorations des outils et de la méthodologie

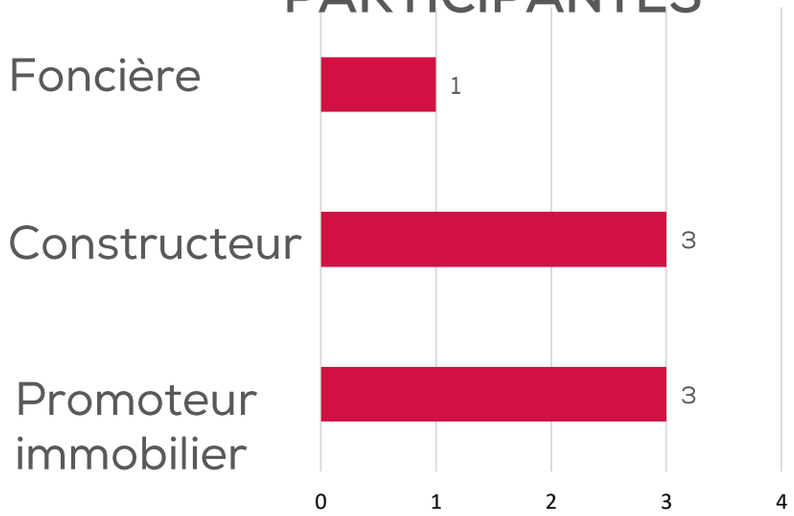
Retour sur l'expérimentation ACT Bâtiment

Moyenne obtenue pour l'expérimentation

7 B +

5 → 11

7 ENTREPRISES PARTICIPANTES

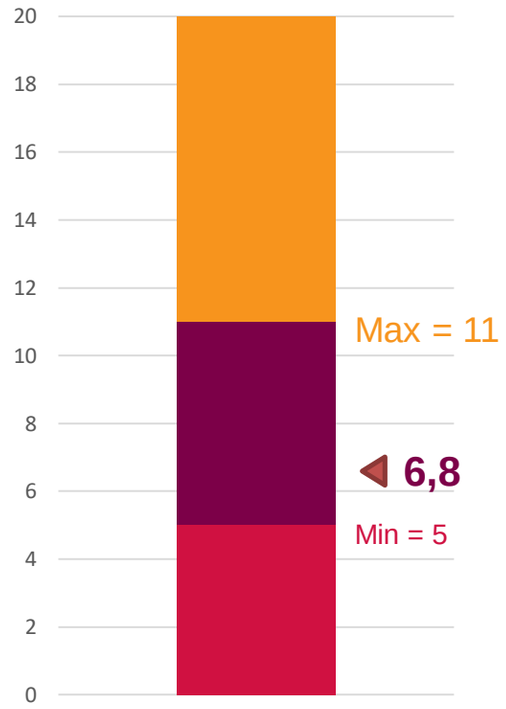


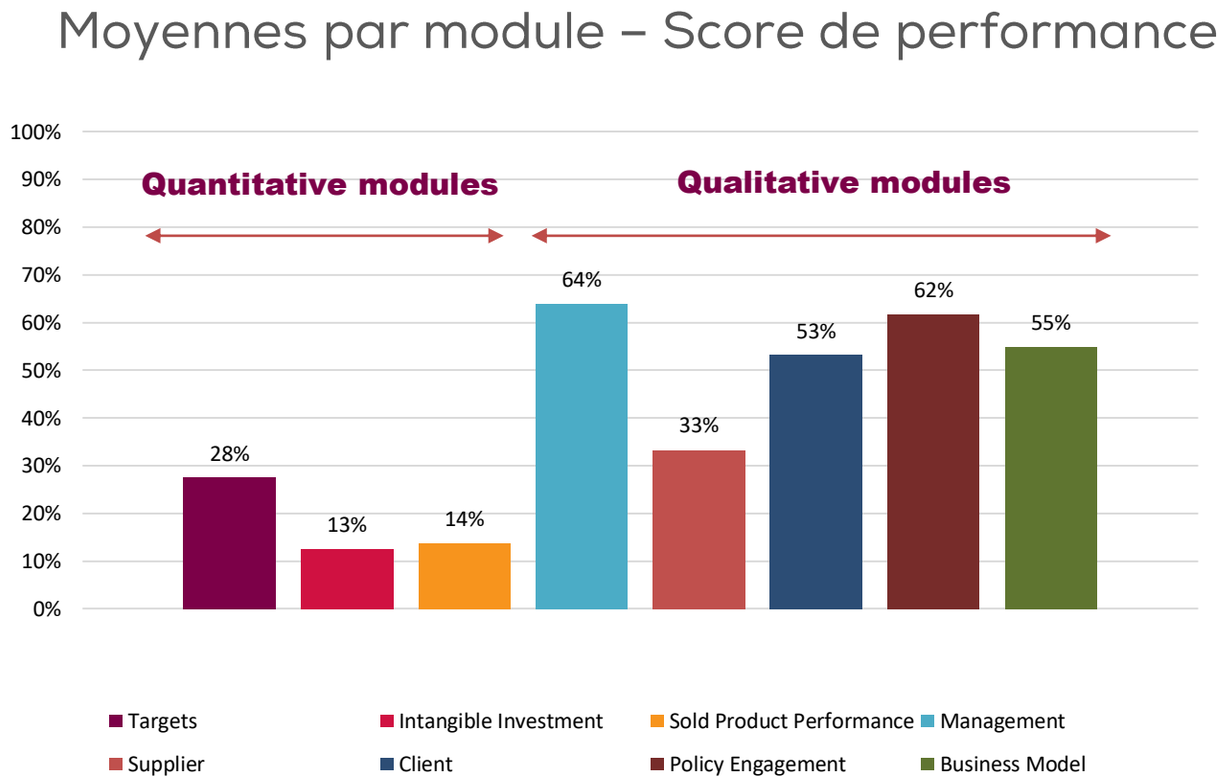
2 MÉTHODOLOGIES ACT TESTÉES

Constructeur

Gestion immobilière

Retour sur l'expérimentation ACT Bâtiment





Retour sur l'expérimentation ACT Bâtiment

- **OBJECTIFS** : Les entreprises ont généralement mis en place des objectifs de réduction GES avec différents niveaux de précision qui sont alignés sur le court-terme avec les trajectoires proposées par l'outil. Toutefois, les objectifs dépassent rarement 2030

- **PLAN DE TRANSITION** : La plupart des entreprises ont mis en place un plan détaillé de transition pour atteindre leurs objectifs à 2030. D'autres entreprises sont en phase de réflexion/conception de leurs plans de transition

- **PRÉSENT** : la majorité des entreprises ont intégré les émissions GES dans leur reporting et leurs actions comme un réel indicateur. Cependant, il y a une grande diversité dans le périmètre et le calcul des émissions. La comptabilité carbone est très hétérogène sur le secteur du bâtiment pour plusieurs raisons : réglementation, process internes et activités, certifications…

- **HÉRITAGE** Un manque de données historiques a rendu cet aspect de l'expérimentation difficile à évaluer.

- **COHÉRENCE** Les entreprises ont compris l'absolue nécessité de transformer leur business model et de se lancer dans une grande décarbonation. Les objectifs et les plans de transition étudiés montrent la volonté de réaliser ce plan de transition. Toutefois, le manque de recul sur les données actuelles et passés met en avant la nécessité d'adopter une approche commune pour faire avancer les entreprises du secteurs et favoriser cette transition.

Retour sur l'expérimentation ACT Bâtiment

- ➔ Vérifier que les deux méthodologies étaient compatibles et suffisantes pour couvrir l'ensemble du secteur du bâtiment
- ➔ 6 des 7 évaluations sont arrivées à leurs termes.
- ➔ Tester la cohérence et l'aspect opérationnel des deux méthodologies
- ➔ Aider les entreprises dans leur réflexion et leur engagement en proposant un système d'évaluation pertinent
- ➔ Avoir un panel représentatif d'entreprises
- ➔ Identifier et engager les entreprises à travailler sur les points chauds du secteur bâtiment

Retour sur l'expérimentation ACT Bâtiment

MODULE	CONSTRUCTION	PROMOTION IMMOBILIERE	GESTION IMMOBILIERE
OBJECTIFS	15%	15%	15%
INVESTISSEMENTS IMMATÉRIELS	10%	/	/
INVESTISSEMENTS MATERIELS	/	/	**35%**
PERFORMANCE DES PRODUITS VENDUS	**30%**	**35%**	/
MANAGEMENT	10%	10%	10%
FOURNISSEURS	10%	8%	10%
CLIENTS	10%	20%	15%
PUBLIC	5%	2%	5%
BUSINESS MODEL	10%	10%	10%
	100%	**100%**	**100%**

Association des Professionnels en Conseil Climat Energie et Environnement

MERCI !

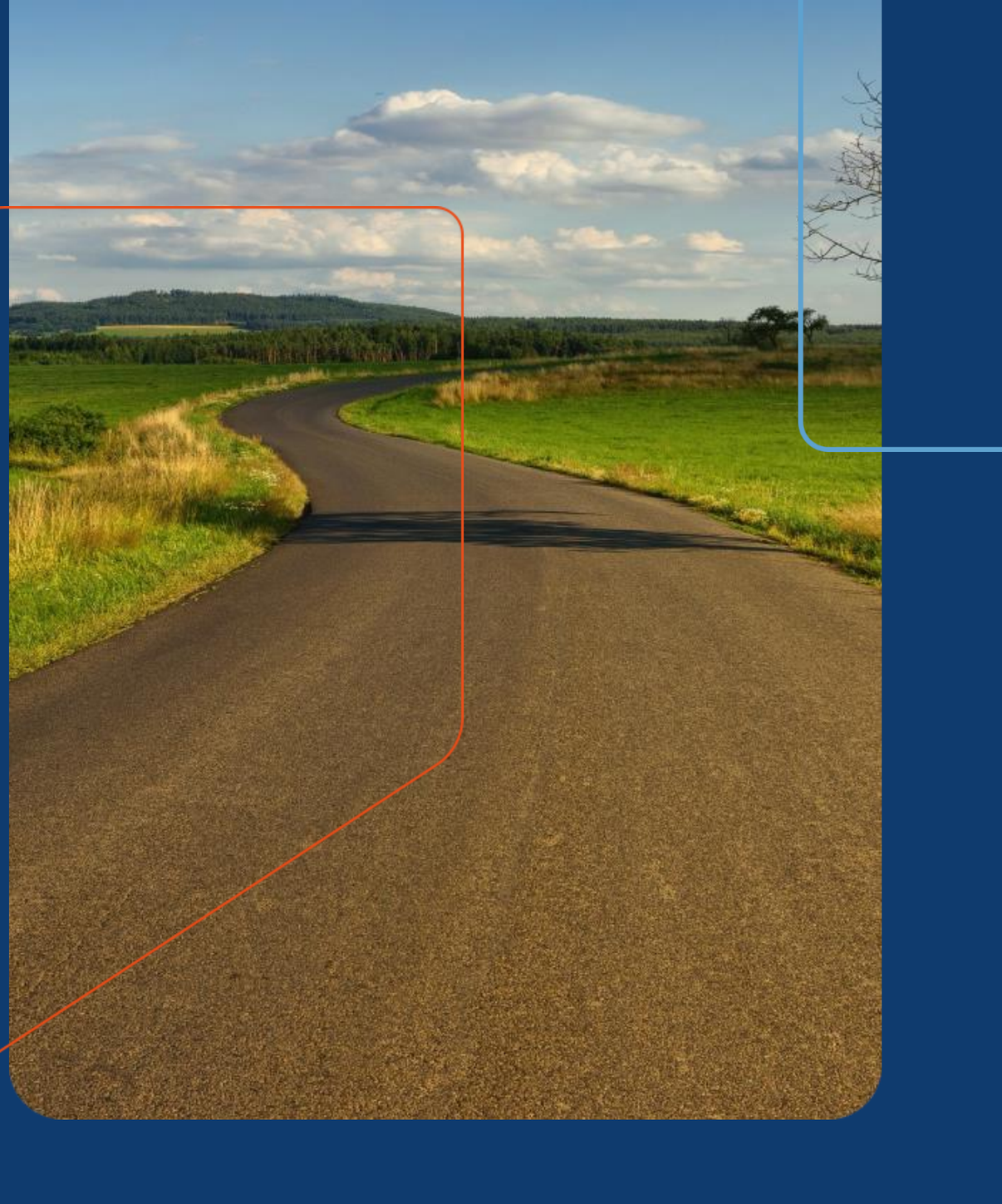
Restons en contact :

contact@apc-climat.fr
www.apc-climat.fr

@APCClimat

N'hésitez pas à contacter nos intervenants à propos de cette webconférence :

Edouard Fourdrin - edouard.fourdrin@ademe.fr
Ingénieur sur l'initiative ACT – ADEME

Paul MADOZ - pmadoz@ekodev.com
Consultant Énergie-Climat – ekodev

Marie-Pascale COATRIEUX - mpcoatrieux@bebe-au-naturel.com
Associée responsable qualité développement durable – Bébé au naturel