



## COMBIEN COÛTE UN PLAN CLIMAT ?

### PREMIÈRES REPONSES ISSUES D'UNE ENQUETE AMORCE-APCC 2016 SUR LE VOLUME DE PRESTATIONS EXTERNES D'ELABORATION ET ANIMATION DE PC(A)ET

(23/01/2017)

#### Eclairer les collectivités et les prestataires sur le juste volume des prestations

La loi relative à la transition énergétique d'août 2015 élargit l'obligation de PCAET à tous les EPCI de plus de 20 000 habitants. Des centaines de nouveaux PCAET sont à élaborer, dans un contexte budgétaire tendu pour les collectivités. Dans cette perspective, AMORCE (premier réseau français d'information, de partage d'expériences et d'accompagnement des collectivités et autres acteurs locaux en matière de politiques Energie-Climat des territoires et de gestion territoriale des déchets) et l'APCC (Association des Professionnels en Conseil Climat Energie et Environnement) ont engagé un travail commun sur le coût des PCET et des futurs PCAET.

La première étape a consisté à réaliser un bilan rétrospectif des PCET réalisés ces dernières années. Il s'agissait d'analyser le volume en jours des prestations assurées par des bureaux d'études pour l'élaboration du PCET (diagnostics, stratégie, plan d'actions, concertation et communication), avec l'objectif d'éclairer les collectivités maîtres d'ouvrage et les prestataires sur le juste volume de prestations nécessaires.

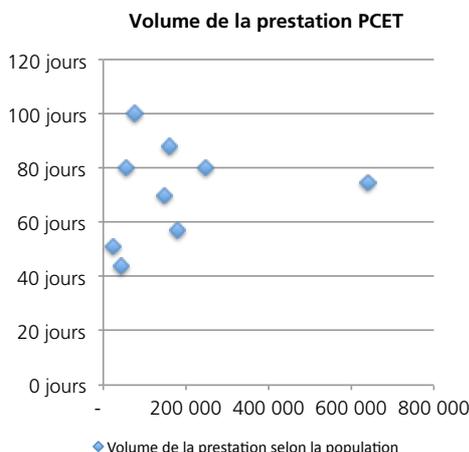
#### Une première enquête sur un échantillon d'une dizaine de prestations

En amont d'un groupe d'échange animé le 13/12/2016 par AMORCE avec le soutien de l'ADEME, une première enquête a été menée auprès de bureaux d'études ayant assuré une dizaine de prestations de PCET pour des diverses collectivités (Départements, Communautés de Communes, Communautés d'Agglomération, Métropoles, Pays, PETR, Communautés Urbaines). Le questionnaire anonyme a préservé l'identité de la structure ou la collectivité concernée, ceci afin de respecter la confidentialité des prestations et de ne pas induire d'éléments comparatifs dans le champ concurrentiel d'accompagnement des PCET. Le nombre de réponse ne permet pas encore une analyse statistique fine mais 3 constats émergent.

#### Un volume-plancher de 50 jours

La majorité des PCET étudiés ont nécessité entre 60 et 80 jours de prestation externe. Un volume de 50 jours semble être incompressible et on ne perçoit pas de corrélation avec la population de la collectivité maître d'ouvrage.

Avec l'hypothèse d'un prix jour de consultant compris entre 500 et 700€, le calcul donne une fourchette théorique de 36 000€ à 58 000 €.



## Précision du diagnostic et niveau de concertation sont des variables-clefs

En revanche, c'est bien la nature des prestations demandées dans l'élaboration du PCET qui conditionne directement le temps passé : la concertation et l'établissement des diagnostics sont ainsi très consommateurs de temps. Il apparaît également que les choix méthodologiques d'élaboration du diagnostic GES du territoire influent directement sur le volume de jours consacrés à cet exercice. Si certaines phases apparaissent relativement homogènes en termes de temps passé (définition de la stratégie, communication, bilan interne...) il en est tout autre pour des phases où la demande des collectivités peut être plus ou moins ambitieuse : l'analyse de la vulnérabilité au changement climatique et la concertation en sont les illustrations. C'est donc principalement le niveau de concertation attendu et la précision des diagnostics demandés qui ont déterminé les niveaux de coût de l'élaboration des PCET.

	PCET 1	PCET 2	PCET 3	PCET 4	PCET 5	PCET 6	PCET 7	PCET 8	PCET 9	PCET 10
Nombre de communes	7	12	15	20	24	43	63	129	467	
<b>NOMBRE DE JOURS</b>	<b>61</b>	<b>80</b>	<b>67</b>	<b>100</b>	<b>102</b>	<b>44</b>	<b>51</b>	<b>88</b>	<b>59</b>	<b>88</b>
Diagnostic territorial données observatoire	2			8		12	6			7
Diagnostic territorial type Bilan Carbone		16	15	20	15			16	15	16
Analyse de vulnérabilité	8	14	5	7	12	2	3	10	3	7
Bilan Patrimoine et Compétence	9	10	7	10	10				8	9
Définition d'une stratégie	6	10	3	8	5	5	6	6		6
Elaboration d'un plan d'actions	8	10	4	12	20	12	4	3	2	8
Rédaction intégrale des fiches actions	9		2	10	15		5		8	8
Elaboration des outils de suivi-évaluation	4	2	1	5	10	2	1	2	3	3
Concertation avec les parties prenantes	11	18	28	15	15	11	23	49	18	21
Communication	4		2	5			3	2	2	3

(AMORCE-APCC 2016)

## Perspectives 2017: identifier les éléments contribuant à un marché gagnant pour la collectivité et pour le prestataire.

Pour avancer vers « le juste volume de prestation » et faire coïncider le temps vendu et temps passé, il est utile de comprendre quels sont les éléments de contexte et les apports de la collectivités qui ont favorisé un travail rapide complet ceux dont l'absence aurait pénalisé la progression. Cette analyse suppose notamment d'étendre l'échantillon pour pouvoir opérer des croisements notamment sur les réponses plus qualitatives du questionnaire. Cette étape est prévue pour le 1<sup>er</sup> trimestre 2017 et pourrait nourrir des préconisations sur les cahiers des charges de missions d'élaboration de PCAET.

### Contacts :

AMORCE, Fabien MOUDILENO,  
[fmoudileno@amorce.asso.fr](mailto:fmoudileno@amorce.asso.fr),  
 Ligne directe : 047274938  
 18 rue Gabriel Péri, 69623 Villeurbanne  
<http://www.amorce.asso.fr>

APCC, Gilles GRANDVAL  
 Vice-Président de l'APCC  
[vicepresident@apc-climat.fr](mailto:vicepresident@apc-climat.fr)  
 07 61 54 61 76