

11 décembre 2015

Webconf' APCC # 5

Intégration des critères environnementaux et carbone dans les marchés publics.

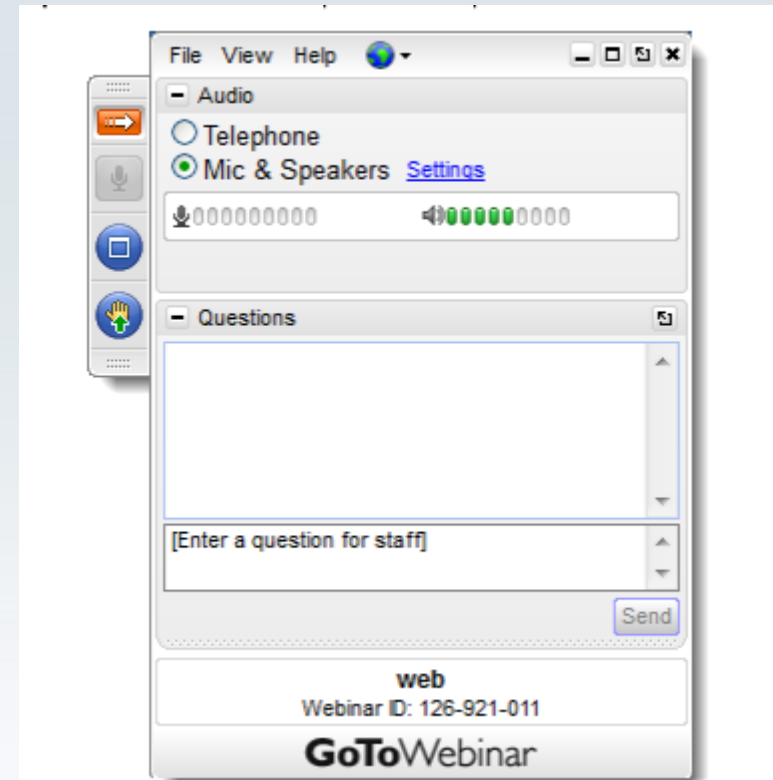


Agenda

- **Accueil – Introduction (5')**
- Intégration des critères environnementaux et carbone dans les marchés publics - *par Vincent Mariel (Carbone Consulting) (15')*
- Questions-Réponses (10')
- Témoignage de Nantes Metropole – *par Tatiana Lécossais, Direction Générale Environnement et Services Urbains, Direction Mission Intégration des Services Publics, Chargée de Mission Projets Techniques (15')*
- Questions-Réponses (10')
- Conclusion (5')

Introduction

- Qu'est ce que l'APCC :
 - L'Association des Professionnels en Conseil Climat Energie et Environnement
- Votre panneau de contrôle ->
 - Tout au long de la Webconf' vous pourrez poser des questions, les questions seront traitées à la fin de chaque intervention par François Kornmann, Directeur de l'IFC, partenaire des Webconf' de l'APCC



Agenda

- Accueil – Introduction (5')
- **Intégration des critères environnementaux et carbone dans les marchés publics - *par Vincent Mariel (Carbone Consulting) (15')***
- Questions-Réponses (10')
- *Témoignage de Nantes Metropole – par Tatiana Lécossais, Direction Générale Environnement et Services Urbains, Direction Mission Intégration des Services Publics, Chargée de Mission Projets Techniques (15')*
- Questions-Réponses (10')
- Conclusion (5')

L'intégration de critères environnementaux et carbone dans les marchés publics permet elle de lutter contre le changement climatique?

La réponse est : OUI !

Et pourquoi ?

- Sur un bilan GES Réglementaire (Scopes 1 et 2), les émissions des délégataires, prestataires, énergie des travaux, ... peuvent représenter plus de 80% des émissions de la collectivité
- Sur un Bilan GES Global, le scope 3 peut représenter également plus 80% des émissions de la collectivité (énergie grise des biens et services achetés, ...)
- Dans les deux cas ces émissions ont lieu suite à une « commande » des collectivités à des tiers

L'intégration de critères environnementaux et carbone dans les marchés publics permet elle de lutter contre le changement climatique?

La réponse est : OUI !

Et comment ?

- Atténuation : Réduire les émissions (contenu en carbone des achats)
 - Adaptation : anticiper les changements dans les contrats / achats longue durée
- >> Politique climat des collectivités

Intégration des critères environnementaux et carbone dans les marchés publics

Kézako ?



**Commande Publique
Durable**

**Code des
marchés publics**

**Article 14
+ 5, 6, 40, 45, 53**

Achats durables

Evaluation

ACV

**Impact
Carbone**

Circuits courts

Contrainte

Opportunité

**Achats
écoresponsables**
Achats verts

**Plan national d'action
pour les achats public
durable**

Commande Publique Durable Achats durables



Code des marchés publics

Principes fondamentaux = transparence des procédures et égalité de traitement des candidats

Complicqué ?

> ça dépend pour qui !

**Une histoire de
spécialistes ?**

> Un peu !

**Facilite l'intégration des critères
environnementaux ?**

> Pas vraiment malgré art. 14 ...



Réforme de la commande publique en cours

Parmi les 11 mesures de réforme

Mesure 9 **NORMES SOCIALES ET ENVIRONNEMENTALES**

La réforme systématise la possibilité pour les acheteurs publics d'insérer des clauses sociales et environnementales pour faire de la commande publique un véritable levier de politique publique.

La réforme consacre en particulier la possibilité pour les marchés publics et pour les concessions de prévoir des conditions particulières concernant l'exécution de leur contrat dans le domaine environnemental, social ou de l'emploi, clauses jusqu'à présent réservées aux seuls marchés publics. La nature des concessions donne une efficacité radicalement plus importante à ces clauses. Embaucher des personnes handicapées ou éloignées de l'emploi pendant la durée d'un contrat de concession qui peut atteindre jusqu'à 20 ans est bien plus efficace que dans le cadre d'un marché public, dont la durée est nécessairement plus courte.



Intégration des critères environnementaux et carbone dans les marchés publics

Qui est concerné ?



Dans les collectivités

Services des marchés

Services acheteurs (directeurs,
techniciens, ...)

...

Dans les entreprises

Services commerciaux

Offres

R&D

...

Comment intégrer des critères environnementaux dans les MP ?

Dans les collectivités

- Avoir une réflexion globale sur l'optimisation de la politique achat en y intégrant la notion d'impact environnementaux
 - > Hiérarchiser les familles d'achats
- Mener une action à l'échelle d'un achat donné

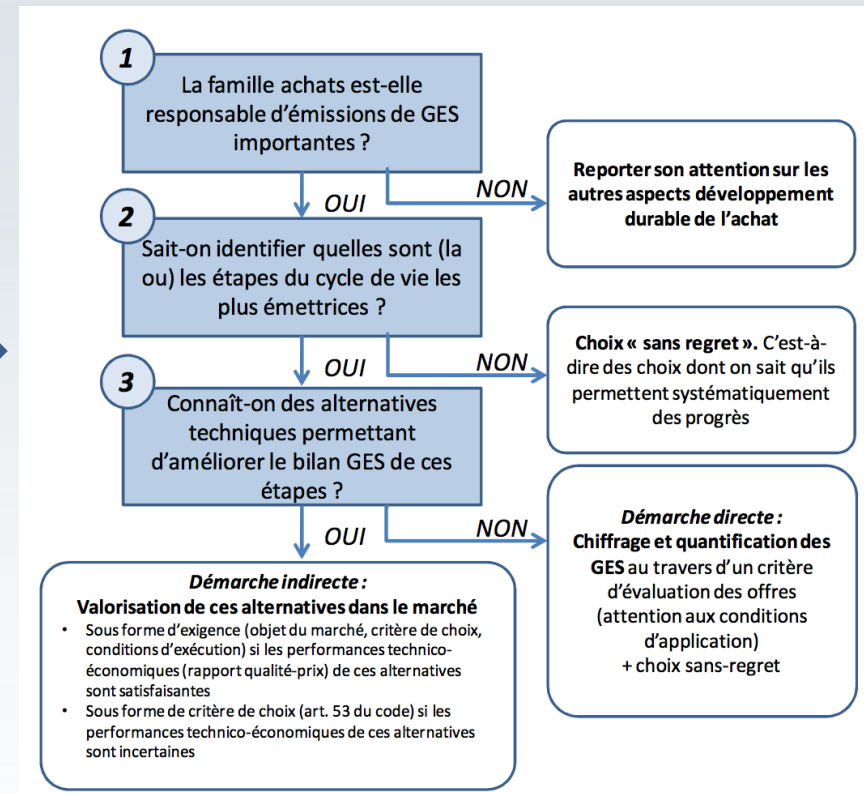
Dans les entreprises

- Avoir une réflexion globale sur la démarche environnementale / DD de l'entreprise (RSE, Bilan Carbone, ...)
- Mener une action à l'échelle d'un produit ou d'un AO (Eco-conception, innovation, ...)
- Se préparer à fournir des données

Comment intégrer des critères environnementaux dans mes MP ?

Dans les collectivités

- Avoir une réflexion globale sur l'optimisation de la politique achat en y intégrant la notion d'impact environnementaux
- > Hiérarchiser les familles d'achats
- Mener une action à l'échelle d'un achat donné



Logigramme d'action à l'échelle d'une famille achat

Source : Réseau Grand Ouest

<http://www.reseaugrandouest.fr/Nos-documents-de-synthese-2008>


Comment intégrer des critères environnementaux dans mes MP ?

Dans les collectivités

Exemple de déroulé de la démarche sur 1 marché :

1. Identifier les points principaux du marché ayant un impact (approche cycle de vie)
2. Identifier les leviers d'action (si possible)
3. Insérer dans le CCTP des éléments « techniques » obligeant les candidats à proposer des produits ou services à faible impact
4. Valider avec le service des marchés le caractère légal des demandes (technique, objectif) > Aller-retour sur le CCTP
5. En fonction de l'analyse, et sous les conseils du service des marchés prévoir des allotissements et/ou variantes

Au final cela change très peu des pratiques habituelles, si ce n'est le fait qu'en plus des aspects « techniques » il faut se poser la question de l'impact environnemental !

 **Nécessite un travail collaboratif entre les services en charge de la rédaction du CCTP, le service juridique des marchés et le service DD/TE/Climat (s'il en existe un).**

Comment quantifier les émissions de GES associées ?

Deux approches possibles :

1- Demander aux candidats les émissions de GES du produit ou de la prestation
> Très difficilement utilisable compte tenu des hypothèses et incertitudes des calculs

2- Demander aux candidats de fournir des données brutes et réaliser les calculs en interne (ou faire appel à un BE) afin d'augmenter la comparabilité des résultats et pouvoir le prendre en compte dans une partie de la notation
> se limiter à des produits / matériaux « simples » (matière brute) > sinon ACV
> Cela revient à calculer le Bilan Carbone du produit ou service

Autre possibilité :

> Demander aux candidats de s'engager en cas de sélection à collaborer pour établir le suivi des émissions dans le temps, voir même s'engager à atteindre un objectif de réduction (réduction des émissions gCO₂/passagers.km pour une DSP TC, gCo₂/m³ d'eau traité,)

>> contractualiser via les marchés le reporting des données nécessaires (valorisable également dans d'autres démarches : BEGESR, Tableau de bord DD, ...)

Quantifier c'est bien ... mais on peut faire sans !

La quantification n'est pas toujours possible (et loin de là).

Alors comment faire ?

- Labels
- Appellations d'origine
- ... toutes spécificités qui permettent de privilégier « légalement » le caractère environnemental et/ou bas carbone d'un produit ou d'un service

L'allotissement, les variantes, les calculettes carbone sont autant d'outils qui peuvent permettre de faciliter :

- l'intégration de clauses environnementales
- et les réponses des candidats

Agenda

- Accueil – Introduction (5')
- Intégration des critères environnementaux et carbone dans les marchés publics - *par Vincent Mariel (Carbone Consulting) (15')*
- **Questions-Réponses (10')**
- Témoignage de Nantes Metropole – *par Tatiana Lécossais, Direction Générale Environnement et Services Urbains, Direction Mission Intégration des Services Publics, Chargée de Mission Projets Techniques (15')*
- Questions-Réponses (10')
- Conclusion (5')

Questions / Réponses



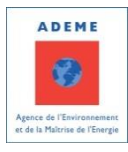
Vincent Mariel,
Carbone Consulting

CARBONE CONSULTING
L'environnement source d'innovation et compétitivité



Agenda

- Accueil – Introduction (5')
- Intégration des critères environnementaux et carbone dans les marchés publics
- *par Vincent Mariel (Carbone Consulting) (15')*
- Questions-Réponses (10')
- **Témoignage de Nantes Metropole – *par Tatiana Lécossais, Direction Générale Environnement et Services Urbains, Direction Mission Intégration des Services Publics, Chargée de Mission Projets Techniques (15')***
- Questions-Réponses (10')
- Conclusion (5')



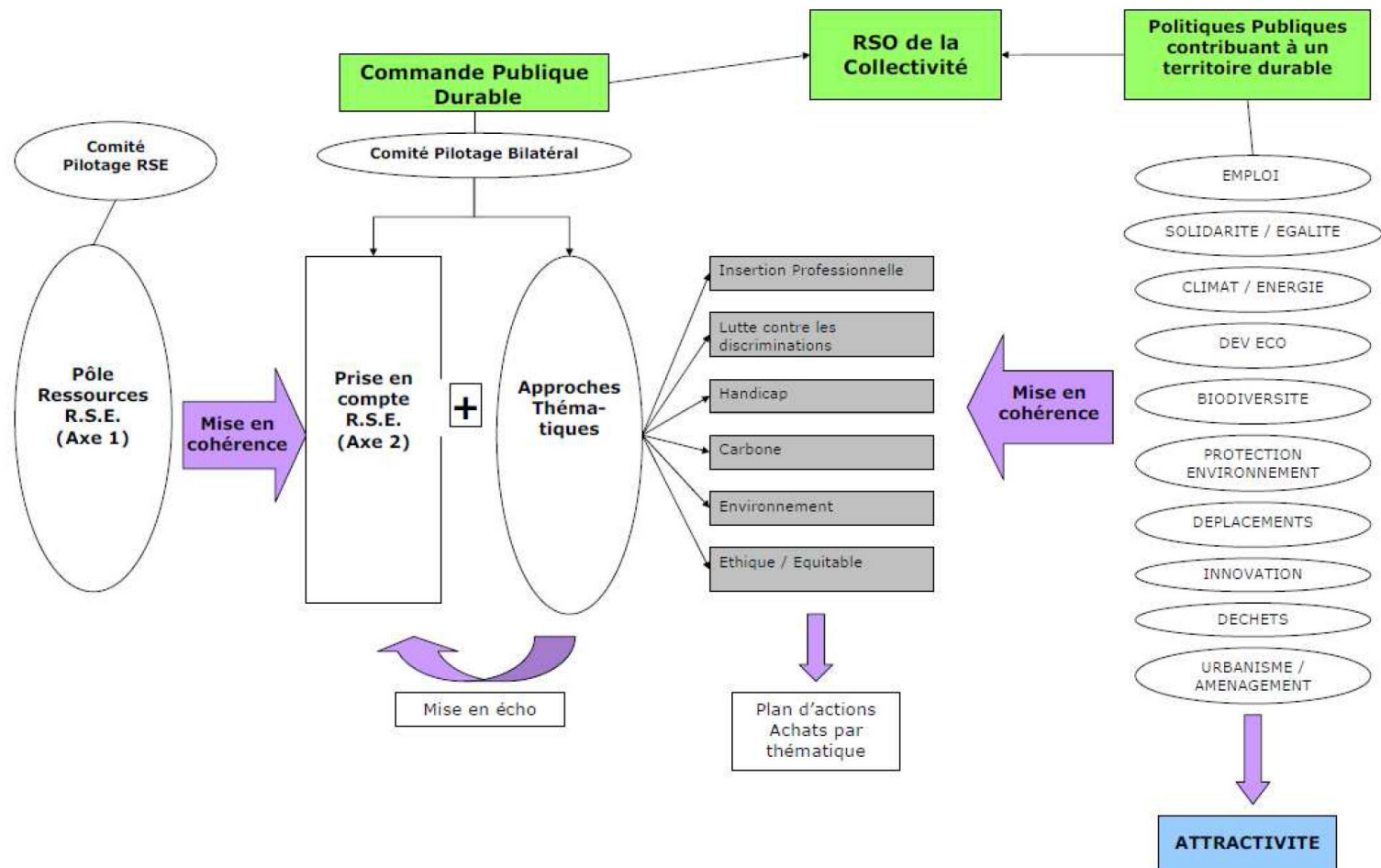
LES WEBCONF' DE L'APCC

Nantes Métropole

- Budget 2015 > 1 milliard €
- Une mission commande publique durable mutualisée avec la ville de Nantes
- Une mission AMO insertion expérimentée
- Une labellisation mixité diversité en 2015
- Une démarche RSE dynamique (www.rse-nantesmetropole.fr)

Achats durables : articuler les démarches

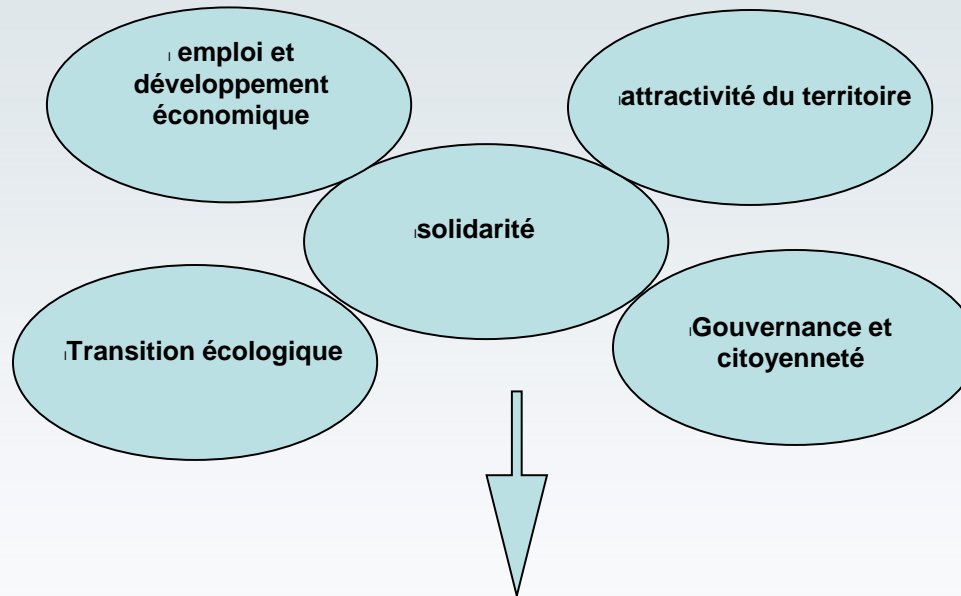
Schéma d'organisation de la politique d'achats durables



Ville de Nantes et Nantes Métropole 2014-2020

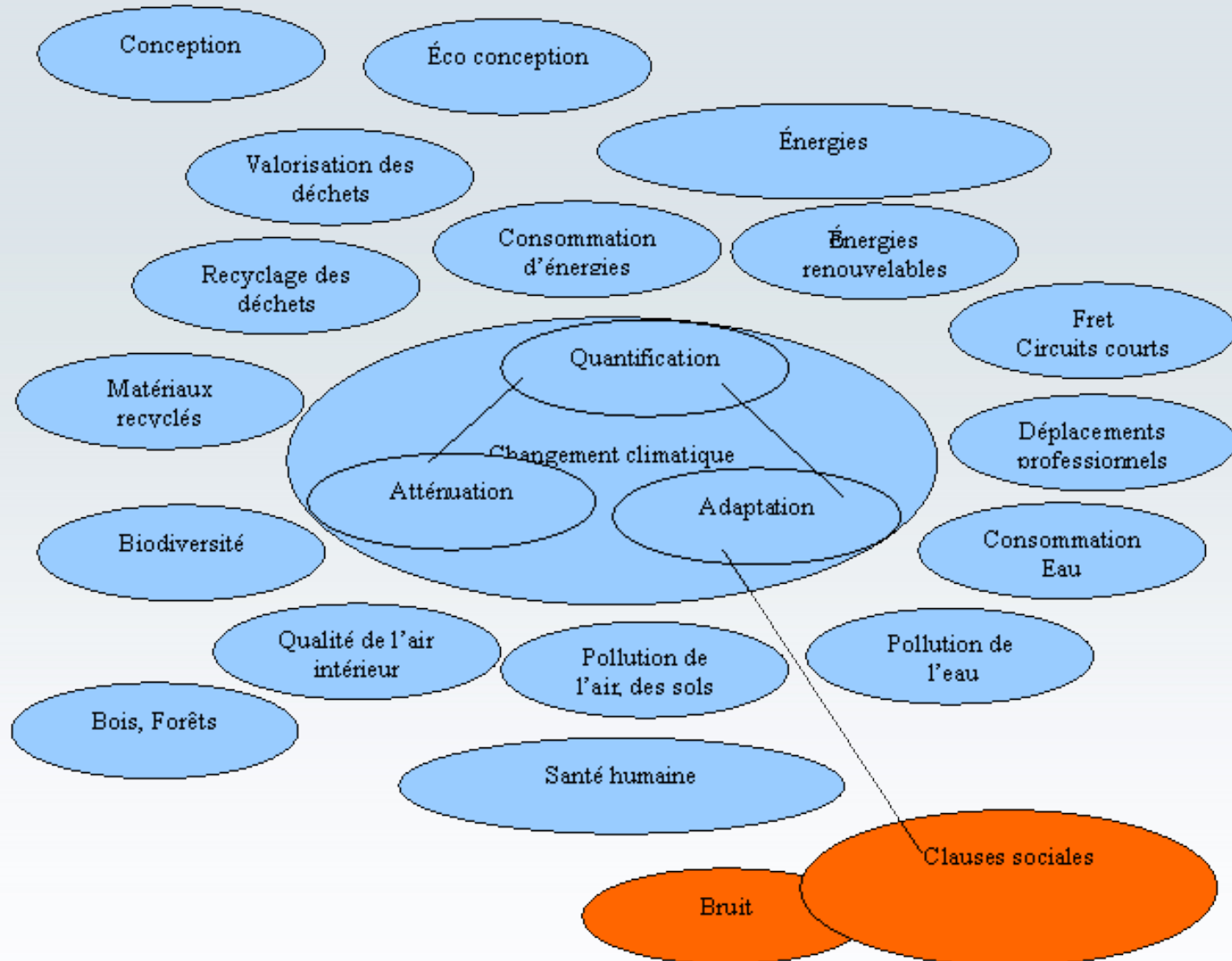
Mobilisation de la commande publique pour le projet de territoire durable

5 grands objectifs prioritaires :



OBJECTIF FIXE A LA DIRECTION DE LA COMMANDE PUBLIQUE MUTUALISEE :

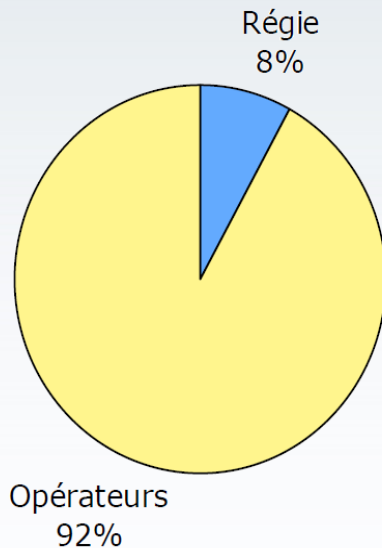
mettre en œuvre une approche équilibrée de la commande publique en termes de sécurité juridique, performance économique et prise en compte du développement durable



Quels enjeux du climat sur la commande publique de Nantes Métropole ?

- Notre BEGES (Grenelle) montre une externalisation des émissions
- Des bilans Carbone de certains services publics révèlent l'importance des émissions des travaux de VRD.

Fig 2 : Emissions de GES des régies et des opérateurs



Les étapes de mise en place de clauses Carbone

4 étapes

- Phase 1 : sensibilisation
- Phase 2 : clauses d'exécution
- Phase 3 : critère
- Phase 4 : CCTP

Négociation au renouvellement de contrat pour négocier les plans d'actions

Les étapes de mise en place de clauses Carbone

Des outils adaptés :

- Des calculettes Carbone simplifiées
- Des périmètres resserrés de calculs
- Des clauses alternatives

Les freins et limites

- Le temps et le coût
- La connaissance préalable
- La volatilité des facteurs d'émissions et les incertitudes
- La multiplicité des enjeux environnementaux et sociaux
- L'adaptation encore insuffisamment intégrée

Les réussites

- Retour positif des entreprises, intérêt et adhésion avec remise de tous les documents demandés
- Des réflexions pour aller plus loin partagées avec les entreprises et une contribution locale au plan climat (effet levier)
- Une meilleure connaissance de nos émissions
- Des clauses type et calculatrice répliquables
- Une externalisation de la collecte de données

Agenda

- Accueil – Introduction (5')
- Intégration des critères environnementaux et carbone dans les marchés publics
- *par Vincent Mariel (Carbone Consulting) (15')*
- Questions-Réponses (10')
- Témoignage de Nantes Metropole – *par Tatiana Lécossais, Direction Générale Environnement et Services Urbains, Direction Mission Intégration des Services Publics, Chargée de Mission Projets Techniques (15')*
- Questions-Réponses (10')
- Conclusion (5')

Questions / Réponses



Vincent Mariel,
Carbone Consulting



CARBONE CONSULTING
L'environnement source d'innovation et compétitivité

Tatiana Lécosais
Nantes Métropole



Nantes
Métropole

Les points à retenir en 1ère approche :

1. Attention aux réflexes / « fausses bonnes idées » (se focaliser sur le transport car « plus facile » à quantifier)
2. Raisonner Cycle de Vie >> nécessite une prise de conscience >> **sensibilisation / formation**
3. Nécessaire collaboration Marchés / Service / DD
4. Commencer « petit » et simple (Bon sens, Labels, ...)
5. S'assurer du **portage > Volonté des élus**
6. Pour être efficace et ne pas perdre X années, lister l'ensemble des gros marchés arrivant à terme et en passe d'être renouvelés (ou lancés)
7. Pour commencer cibler des marchés où les critères environnementaux et/ou carbone permettent des économies financières
8. **En attendant que cela soit devenu un réflexe, faire en sorte que la cellule DD / climat ... soit associée / consultée systematiquement pour relecture ou insertion de clauses env. / DD / Carbone dans les CCTP = portage**

Vous n'êtes pas seul !

De nombreux réseaux existent et peuvent vous apporter de l'aide au travers de conseils, ou de partage / échange de cahier des charges :

- Le réseau "Commande publique et développement durable"

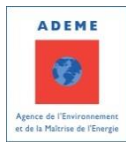
<http://www.developpement-durable.gouv.fr/-Le-reseau-Commande-publique-et-.html>

>> Plate forme d'échange

- Les réseaux régionaux

- > Alsace
- > Aquitaine
- > Grand Ouest
- > Haute-Normandie
- > Ile-de-France
- > Midi-Pyrénées
- > Nord-Pas-de-Calais
- > Picardie
- > Provence-Alpes-Côte d'Azur
- > Rhône-Alpes

The screenshot shows the homepage of the 'Plate-forme électronique de recueil et d'échange de documents' for 'COMMANDE PUBLIQUE & DÉVELOPPEMENT DURABLE'. The page features a navigation menu with 'Accueil plate-forme', 'Accueil réseau', and 'Plan du site'. A central text block explains the platform's purpose: 'Cette plate-forme électronique permet le recueil et la recherche de contacts et de documents. Elle vise à faciliter le développement des achats publics durables. Vous pourrez y effectuer des recherches en fonction des types d'achats, de considérations environnementales ou sociales, de types de documents ou de structures publiques à l'origine de ces initiatives... Certaines fonctions sont réservées aux acheteurs publics inscrits. Les principes de fonctionnement sont définis dans la rubrique "Naviguer" et reposit sur l'auto-saisie des internautes alors, à vos souris...'. A sidebar on the left contains navigation links: 'Naviguer' (with sub-links: Conditions d'utilisation, Echanges-consolidation, Mode d'emploi), 'S'identifier' (with sub-links: S'inscrire, Login, Mot de passe, Valider, Mot de passe oublié), 'Rechercher' (with sub-links: Expériences, Contacts), and 'Contribuer' (with sub-link: Formulaire). A central 'actualité!' section mentions '3 ans après le lancement, plus de 1300 inscrits !'. A sidebar on the right lists 'Dernières contributions' with two entries: 'RÉFÉRENCE N°553 MARCHÉ D'INSERTION SOCIALE ET PROFESSIONNELLE POUR LA COMMUNE DE SAINT AUBIN LES ELBEUF' and 'RÉFÉRENCE N°552 DOCUMENT DE SYNTHÈSE DES TRAVAUX DU GROUPE "INTÉGRER LE DÉVELOPPEMENT DURABLE DANS LES ACHATS DE PRESTATIONS INTELLECTUELLES" CO-PILOTÉ PAR LE R.G.O., LA VILLE D'ANGERS ET LA COMMUNAUTÉ D'AGGLOMÉRATION D'ANGERS LOIRE MÉTROPÔLE'. The ADEME logo is visible in the top right corner.



LES WEBCONF' DE L'APCC

Toujours dans cet dynamique de partage ...

L'ADEME Aquitaine, le GIP Maximilien (portail des marchés publics franciliens), la Région Ile de France, participent à des travaux nationaux sur la prise en compte du climat dans les marchés publics.

A l'occasion de la COP21 et d'une conférence co-animée, ils ont souhaité partager à travers une note leurs réflexions et propositions de réponses menées grâce au concours et retours d'expériences d'acteurs de la commande publique, nationaux, locaux, publics et privés.

Note téléchargeable sur le site Maximilien

http://www.maximilien.fr/IMG/pdf/note_cop21_cp_climat_10_questions.pdf

Un guide plus complet est en cours d'élaboration pour 2016.

Plus de questions :

- contact@apc-carbone.fr

Vincent Mariel,
Carbone Consulting



Tatiana Lécosais
Nantes Métropole



Agenda

- Accueil – Introduction (5')
- Intégration des critères environnementaux et carbone dans les marchés publics
- *par Vincent Mariel (Carbone Consulting) (15')*
- Questions-Réponses (10')
- Témoignage de Nantes Metropole – *par Tatiana Lécossais, Direction Générale Environnement et Services Urbains, Direction Mission Intégration des Services Publics, Chargée de Mission Projets Techniques (15')*
- Questions-Réponses (10')
- **Conclusion (5')**

ANNUAIRE & CARTE DES MEMBRES APCC 2015

A la recherche d'un prestataire ou d'un collègue ?



Classement par domaines de compétences & spécialités sectorielles ou regardez sur la carte qui est proche de chez vous.

CONSULTER

LES WEBCONF' DE L'APCC



Des conférences en ligne d'1h pour apporter de l'information et des réponses concrètes aux questions sur la thématique carbone.

PROGRAMME – INSCRIPTIONS & REPLAY

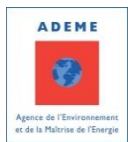
LES RENCONTRES REGIONALES DU CARBONE



Des événements régionaux pour accompagner les acteurs et valoriser les retours d'expériences locaux.

PROGRAMME – INSCRIPTIONS & REPLAY

- Janvier 2016 - Webconf' APCC n°6 : [Du Bilan Carbone ® vers la Transition Energétique : une démarche globale cohérente et efficace \(1/2\).](#)
- Mardi 19 janvier 2016 – 9h30 – 16h00 : [Rencontres Régionales du Carbone à Strasbourg](#)
- Février 2016 - Webconf' APCC n°7 : [Du Bilan Carbone ® vers la Transition Energétique : une démarche globale cohérente et efficace \(2/2\).](#)
- Jeudi 14 avril 2016 – 8h45 – 13h00 : [Rencontres Régionales du Carbone à Poitiers](#)



LES WEBCONF' DE L'APCC

Restons en contact :

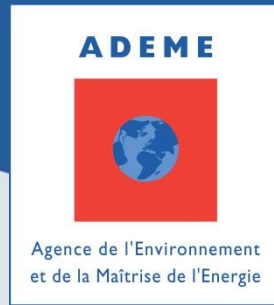
www.apc-carbone.fr

contact@apc-carbone.fr



@APCCarbone

Votre avis est important pour nous -> merci de répondre à notre petit sondage en fin de session



ENERGIE FOSSILE
EXPERTISE
ANALYSE



11 décembre 2015

Merci pour votre attention!



Paris le 12